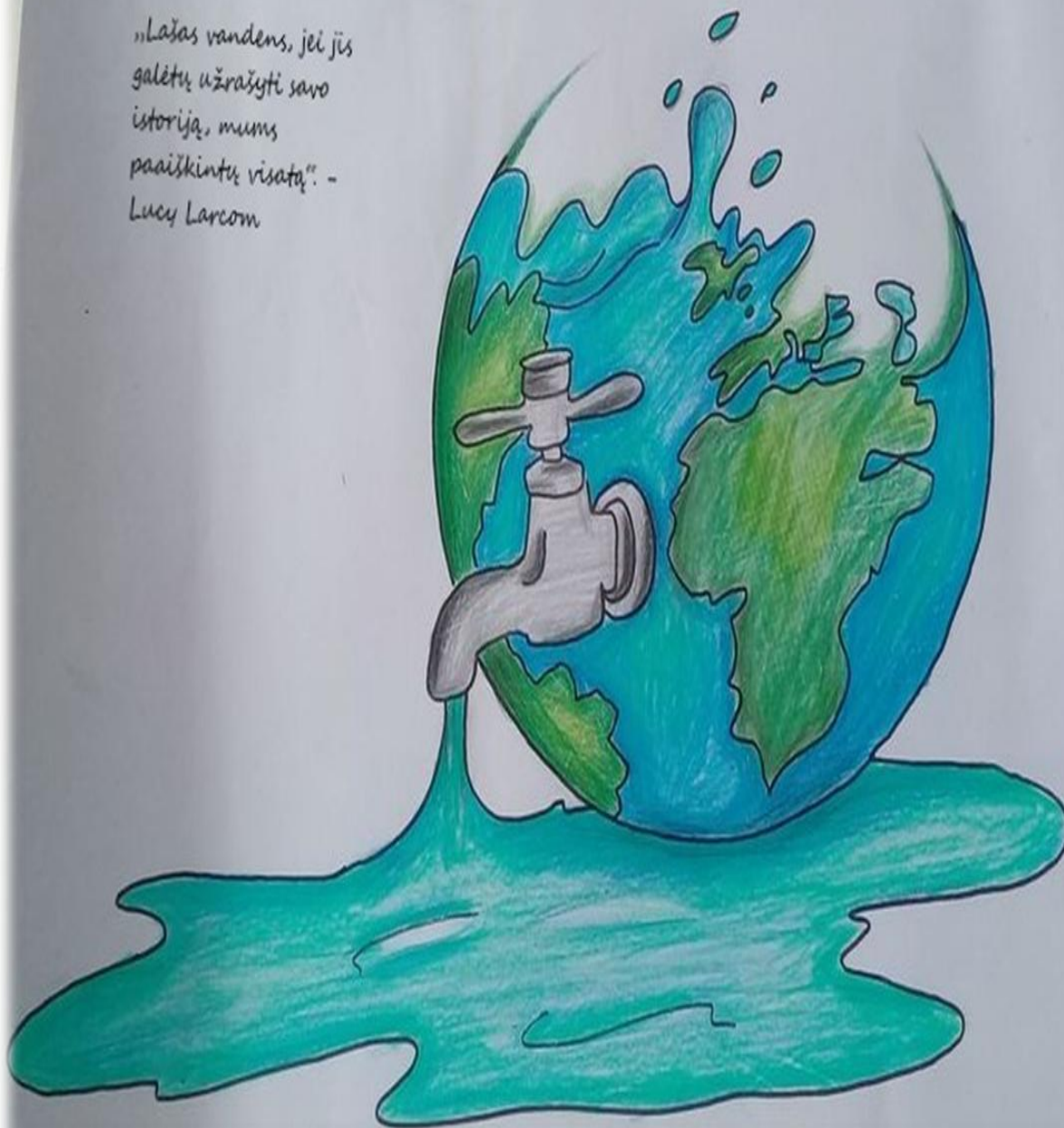




UAB „MAŽEIKIŲ VANDENYS“

VADOVYBĖS ATASKAITA

„Lašas vandens, jei jis
galėtų užrašyti savo
istoriją, mums
paaiškintų visą“. –
Lucy Larcom



MAŽEIKIŲ VANDENYS

2024

Skuodo g. 24, 89100 Mažeikiai
Tel. +370 658 36082

el. paštas mazvandenys@mvandenys.lt
www.mvandenys.lt



TURINYS

I. VYKDOMŲ VEIKLŲ APRAŠYMAI IR VEIKLOS SEGMENTAI	3
II. BENDROVĖS VALDYMAS	17
III. PAGRINDINIAI RIZIKOS VEIKSNIAI IR VALDYMO KRYPTYS	20
IV. BENDROVĖS VERTYBĖS, STRATEGIJA, TIKSLAI IR VEIKLOS EFEKTYVUMAS	21
V. VEIKLOS APŽVALGA	23
VI. INVESTICIJOS IR INVESTICINIAI PROJEKTAI.....	32
VII. BENDROVĖS KLIENTAI IR JŲ APTARNAVIMAS	38
VIII. KAINŲ REGULIAVIMAS	42
IX. VIEŠIEJI PIRKIMAI.....	44
X. PERSONALO VALDYMAS.....	45
XI. KITA INFORMACIJA	52



I. VYKDOMŲ VEIKLŲ APRAŠYMAI IR VEIKLOS SEGMENTAI

UAB “Mažeikių vandenys” (toliau – Bendrovė) - šiuolaikiška vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas teikianti įmonė. Bendrovės pagrindinė veikla – geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimas Mažeikių mieste ir Mažeikių rajone, taip pat paviršinių nuotekų tvarkymas Mažeikių mieste ir Mažeikių rajone. Tiek teikiamų paslaugų kainos, tiek ir pati veikla yra reguliuojamos Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos. Bendrovė turi šios institucijos suteiktą Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją. Bendrovė taip pat vykdo ir kitas reguliuojamas bei nereguliuojamas veiklas.

Bendrovės veiklos arba veiklos segmentai skirstomi į šias pagrindines dalis:

- Geriamojo vandens gavyba ir vandens gerinimas
- Vandens tiekimas
- Nuotekų surinkimas
- Nuotekų valymas
- Nuotekų dumblo tvarkymas
- Paviršinių nuotekų tvarkymas



2024 m. pagrindinės
veiklos apyvarta
5.087,49 tūkst. Eur



2024 m. klientų
skaičius
21.869



2024 m. paslaugų
prieinamumas
Prie vandentiekio-77%
Prie nuotekų tinklų-72%



2024 m. eksploatuojamų
tinklų ilgiai:
Vandentiekio-378,456 km
Nuotekų tinklų-265,4 km
Paviršinių nuotekų-80,7 km



1 lentelė. UAB „Mažeikių vandenys“ pagrindiniai veiklos rodikliai

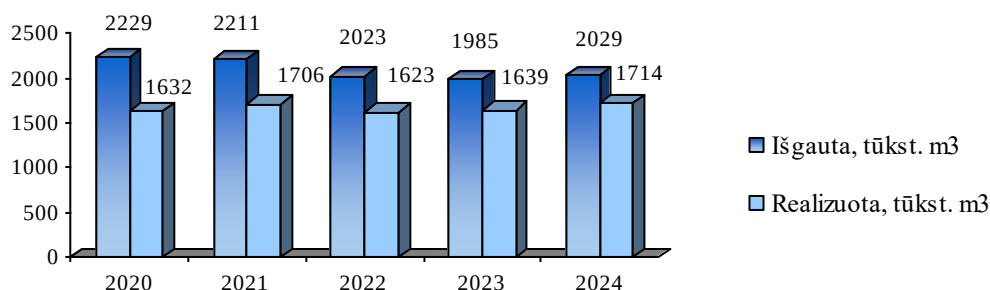
Pagrindiniai finansiniai rodikliai	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Finansiniai rezultatai					
Pardavimo pajamos, tūkst. Eur	3.375,08	3.939,17	3.904,43	4.857,82	5.087,49
Grynasis pelnas (nuostoliai), tūkst. Eur	463,34	667,27	-402,94	935,05	491,86
Turtas laikotarpio pabaigoje, tūkst. Eur	31.067,06	31.016,90	33.083,43	32.346,61	31.735,19
Nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje, tūkst. Eur	3.974,19	5.658,91	8.423,69	9.705,60	10.908,54
Pelningumo rodikliai					
Grynasis pelningumas, %	13,7	16,9	-10,3	19,3	9,7
Turto pelningumas, ROA %	1,6	2,1	-1,26	2,9	1,5
Nuosavo kapitalo pelningumas, ROE %	12,4	13,8	-5,72	10,3	4,8
Likvidumo rodikliai					
Einamojo likvidumo rodiklis	1,6	1,3	0,57	0,75	1,08
Kritinio likvidumo rodiklis	1,6	1,2	0,51	0,73	1,04
Turto panaudojimo efektyvumas					
Ilgalaikio turto apyvartumas	0,11	0,13	0,12	0,15	0,17
Atsargų apyvartumas	164,4	154,9	67,2	80,7	139,2
Pagrindiniai veiklos rodikliai					
Išgauta vandens, tūkst. m ³	2.228,8	2.211,4	2.022,6	1.984,6	2.029,0
Išvalyta nuotekų, tūkst. m ³	2.923,9	2.972,1	3.256,6	3.715,5	3.218,2
Realizuota vandens, tūkst. m ³	1.631,7	1.706,4	1.622,6	1.639,3	1.713,7
Realizuota nuotekų, tūkst. m ³	1.553,2	1.587,2	1.537,8	1.555,8	1.628,1
Realizuota paviršinių nuotekų, tūkst. m ³	1.473,8	1.464,4	1.476,4	1.491,9	1.520,8
Vartotojai ir abonentai					
Vandentiekio vartotojų skaičius	20.088	20.284	20.409	20.510	20.707
Vandentiekio abonentų skaičius	774	786	787	763	763
Kanalizavimo paslaugų vartotojų skaičius	18.735	19.003	19.155	19.284	19.405
Kanalizavimo paslaugų abonentų skaičius	675	691	675	670	672
Paviršinių (lietaus) nuotekų abonentų skaičius	277	277	295	293	296
Ekspluatuojamų tinklų ilgis					
Vandentiekio tinklai, km	349,4	358,9	371,5	372,79	378,46
Nuotekų tinklai, km	250,6	256,8	262,0	264,0	265,4
Paviršinių (lietaus) nuotekų tinklai, km	58	58,4	78,2	79,5	80,7
Darbuotojai					
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje, žm.	98	99	94	91	88



Vandens gavyba ir gerinimas.

UAB „Mažeikių vandenys“ vandens tiekimo sistemą sudaro 36 tarpusavyje nesujungtos vandentiekio sistemos, 39 vandenvietės, iš jų viena vandenvietė yra Mažeikių mieste ir 38 seniūnijose, 61 artezinis gręžinys, 34 vandens gerinimo įrenginiai, 12 vandens pakėlimo stočių, 57 vandens aeravimo įrenginiai.

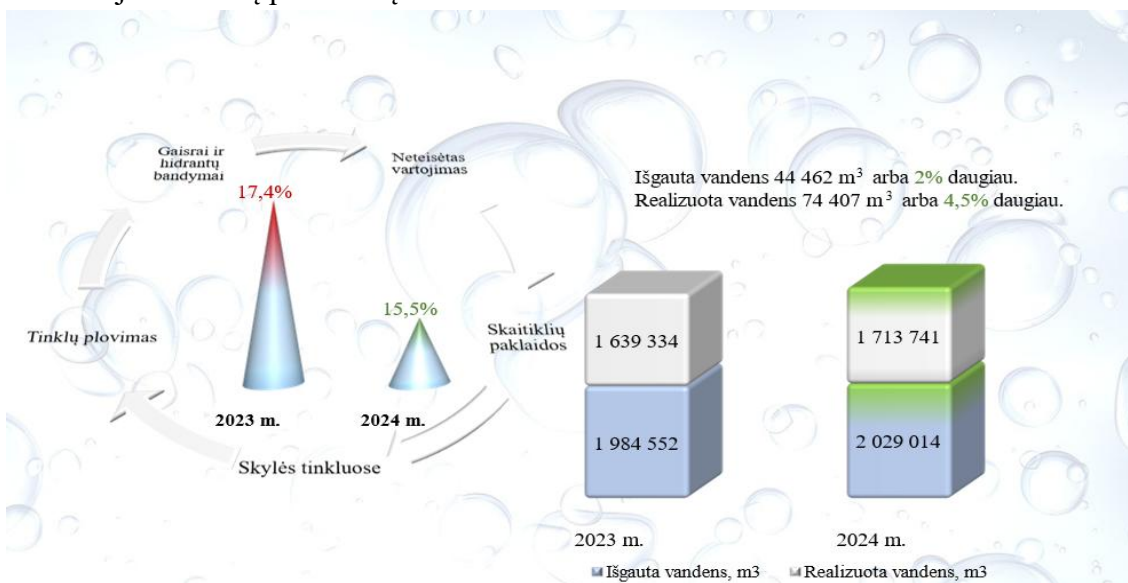
UAB Mažeikių vandenys“ pajėgumai leidžia per metus išgauti ir tiekti 11.523,7 tūkst. m³ geriamojo vandens. 2024 m. išgauta 2.029,0 tūkst. m³ geriamojo vandens. Vidutiniškai per parą išgaunama 5,6 tūkst. m³ vandens. Vandenviečių pajėgumas išnaudojamas 17,6%. 2024 m. Mažeikių r. buvo pakelta vandens 44,4 tūkst. m³ (2,2%) daugiau nei praėjusiais metais, realizuota vandens 74,4 tūkst. m³ (4,5%) daugiau, nei 2023 m. Išgauto ir realizuoto vandens skirtumas 2024 metais buvo 315,3 tūkst. m³, iš kurių 97,4 tūkst. m³ vandens sunaudojama įmonės bei kitoms reikmėms (technologiniams poreikiams, avarijų likvidavimui, gaisrams gesinti ir kt.).



1 pav. Geriamojo vandens gavybos ir realizacijos pokyčiai

Vandens netektys.

Pardavimų apimtis bei pajamų gavimą įtakoja vandens netektys, t. y. paruošto ir paduoto į tinklą vandens praradimai dėl vamzdinių įtrūkimų, apskaitos sutrikimų ar neatitikimų, neteisėto vandens vartojimo ir kitų priežasčių.



2 pav. Vandens netektys, proc.



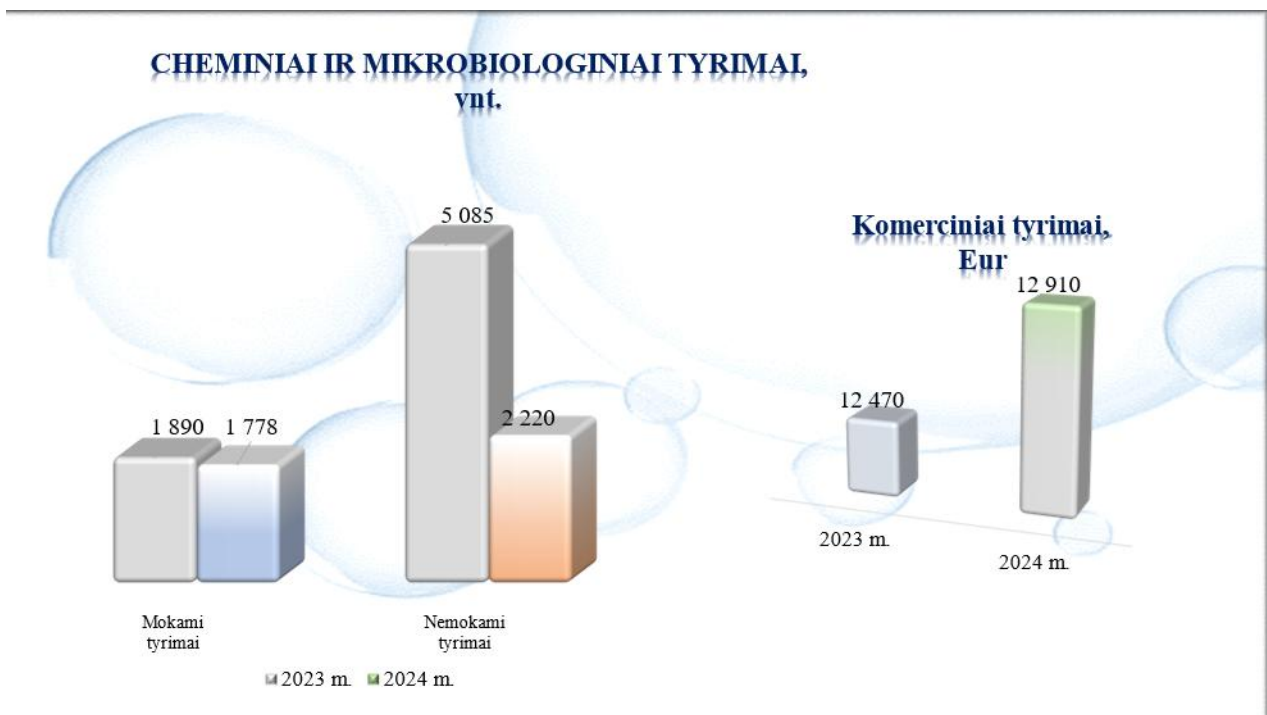
Vandentvarkos įmonių veiklai vertinti naudojami du vandens netekties rodikliai – bendroji vandens netektis (skirtumas tarp vandenvietėse išgauto ir vartotojams parduoto vandens kiekio) ir vandens netektis daugiabučiuose namuose (skirtumas tarp į namą paduoto vandens pagal įvadinį apskaitos prietaisą ir realizuoto vandens vartotojams butuose, pagal butuose įrengtų apskaitos prietaisų rodmenis ar nustatytas vandens suvartojimo normas). Ataskaitiniais metais toliau buvo vykdomi intensyvios nutekėjimų paieškos. 2024 metų laikotarpiu vandens netektys sumažėjo 1,9 procentiniu punktu.

Vandens netektys susidarė 15,4%, iš jų 4,7% bendrovės reikmėms - filtrų ir tinklų plovimui, gaisrams. Vandens ir nuotekų 1 m³ kainai šios netektys turi įtakos tik iki nustatytų ribų. Vandens netektis leistina 20 proc., tai reiškia, kad visos sąnaudos 1 m³ vandens išgauti ir patiekti skaičiuojamos neviršijant šių ribų, kitos netraukiamos į tarifą. Didelę vandens nuostolių dalį sudaro gavybos procese ir tinkluose. Bendrovė kiekvienais metais atlieka vandens tiekimo tinklų remonto darbus ir taiko įvairius metodus vandens nutekėjimams išsiaiškinti. Mažinant vandens netektis atitinkamai yra tausojami gamtiniai ištekliai.

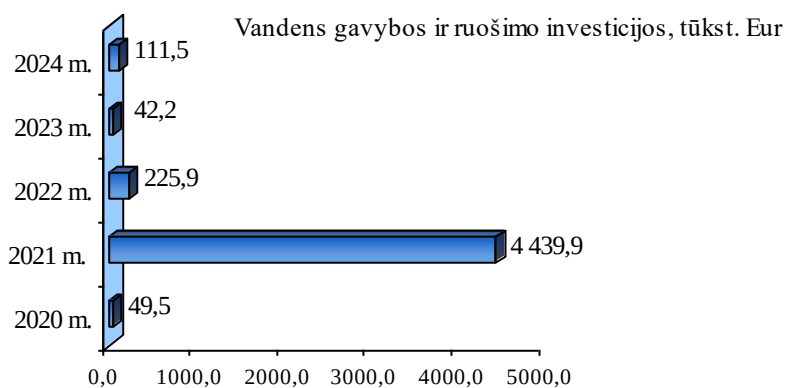
Geriamąjį vandenį bendrovė tiekia tik iš požeminio vandens gręžinių. Požeminis vanduo yra vienas iš kokybiškiausių galimų geriamojo vandens šaltinių, tačiau ir požeminiame gamtiniame vandenyje visada yra ištirpusių priemaišų, kurias iš vandens reikia šalinti, siekiant, kad vanduo atitiktų itin kokybiško geriamojo vandens kokybinius rodiklius. Tokios šaltos priemonės Mažeikių rajono požeminiame vandenyje yra geležis ir manganas, kurios iš požeminio vandens šalinamos vandens ruošimo (gerinimo) įrenginiuose. Juose šiuo metu paruošiama apie 99,6 proc. bendrovės tiekiamo vandens. Mažeikių rajone viešai tiekiamas geriamasis vanduo yra švarus ir kokybiškas, jį gerti iš čiaupo saugu ir sveika, nes jis tiekiamas iš požeminių gręžinių, kuriuose vanduo apsaugomas nuo išorinės cheminės ir mikrobiologinės taršos. Be to, požeminis vanduo, kurio gausiomis atsargomis negali pasigirti daugelis pasaulio šalių, yra prisotintas įvairių žmogaus organizmui naudingų mineralinių medžiagų, tokių kaip kalcis, magnis, natris, kalis ir kt. Lietuvos požeminis vanduo yra valstybės turtas ir tai didelis privalumas.

Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimus nustato Lietuvos higienos norma HN24:2023. Remiantis šiais reikalavimais ir siekiant užtikrinti tiekiamo geriamojo vandens kokybę, bendrovė vykdo nuolatinę geriamojo vandens kokybės stebėseną, atlieka tyrimus.

Mėginiai tyrimams imami iš skirstomojo tinklo ir įvairių vandens vartojimo vietų: ugdymo, viešojo maitinimo, gydymo įstaigų. Geriamojo vandens kokybės tyrimai Bendrovės vandens laboratorijoje vykdomi pagal kasmet sudaromą ir su Valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba suderintą programinės priežiūros planą. 2024 metais iš 33 Mažeikių rajono vandenviečių paimti 215 ėminių.



3 pav. Geriamojo vandens laboratorijos tyrimų ataskaita



4 pav. Geriamojo vandens gavybos ir ruošimo investicijos

2020 – 2024 m. į Bendrovės vandenvietes investuota 4.869,05 tūkst. Eur (su ES finansuotu vandens gerinimo įrenginių statybos projektu Mažeikių miesto vandenvietėje). 2024 m. investuota 111,5 tūkst. Eur, t.y., 164% daugiau nei 2023 m.

Rangos sutartis Nr.:	VP/24/23
Rangos sutarties pavadinimas:	Vandens gerinimo įrenginių statybos darbai Leckavos k., Mažeikių r. sav.
Rangos sutarties pasirašymas:	2024-05-13
Rangos sutarties vertė:	84 600,00 Eur be PVM



Generalinis rangovas:	UAB „Eigesa“
Darbų pradžia:	2024-05-13
Darbų pabaiga:	2024-10-17

Vandens gerinimo įrenginių statybos darbai Leckavos k., Mažeikių r.



Geriamojo vandens gavybos gręžinio statyba, senojo užkimšimo darbai Gyvolių k.,
Viekšnių sen., Mažeikių r. sav.

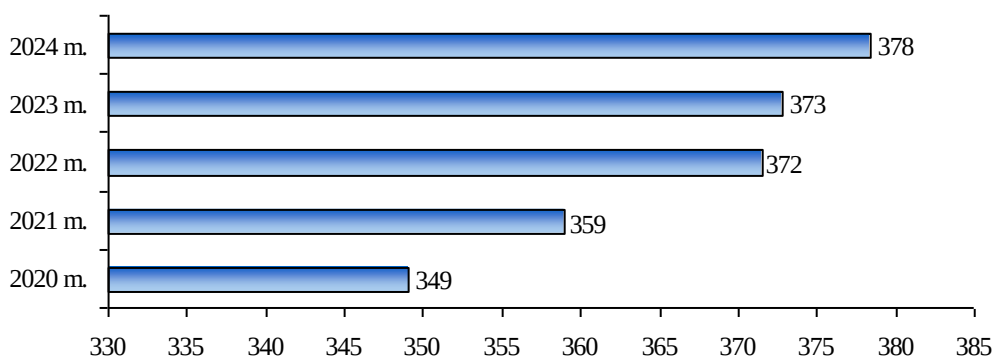
Rangos sutartis Nr.:	VP/24/40	VP/24/49
Rangos sutarties pavadinimas:	Vandens gręžinio įrengimo darbai;	Vandens gręžinio užkimšimo paslauga.
Rangos sutarties pasirašymas:	2024-09-25 2024-12-02 Susitarimas Nr.1	2024-12-03
Rangos sutarties vertė:	22 332,33 Eur be PVM	3 725,00 Eur be PVM
Generalinis rangovas:	UAB „Artezija“	UAB „Artezija“
Darbų pradžia:	2024-09-25	2024-12-03
Darbų pabaiga:	2024-12-16	2024-12-16

2024 m. likviduoti 4 nebenaudojami gręžiniai: 2 gręžiniai Plinkšių vandenvietėje, 1 gręžinys Židikų ir 1 gręžinys Pakvisčio vandenvietėse. Taip pat, 2024 m. atlikta rekonstrukcija Urvikių VGI ir Žiogaičių VGI (pastatų stogai), Mažeikių miesto vandenvietėje gręžinių Nr.2, Nr. 5, Nr. 11 rekonstruoti siurblių stogai.



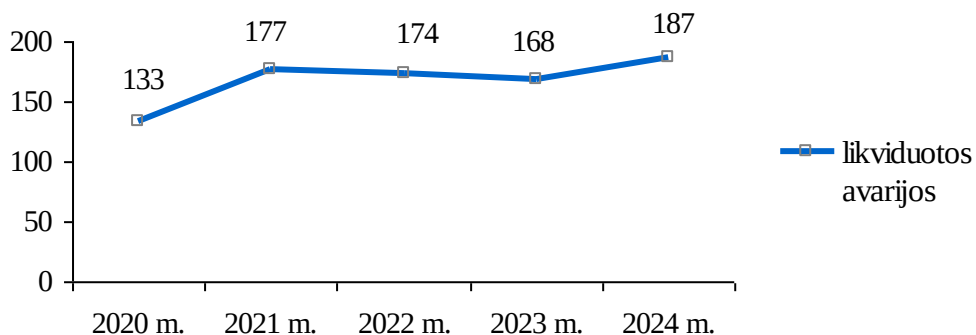
Vandens pristatymas.

2024 m. pabaigoje Mažeikių rajone bendras eksploatuojamų vandentiekio tinklų ilgis sudarė 378,46 km, kuriais tiekiamas geriamasis vanduo vartotojams ir abonentams, iš jų 156,18 km - magistralinių tinklų, 222,27 km - kitų vandentiekio tinklų. Kasmet nuosekliai tinklų ilgis didėja. 2024 m. rekonstruota 5,75 km vandentiekio.



5 pav. Vandentiekio tinklų ilgis, km

2024 m. likviduota 187 avarijos, t.y. 11% daugiau nei 2023 m. Avarijų skaičiaus didėjimui įtakos turėjo naujai perimti Leckavos miestelio vandens tiekimo tinklai su sena nudėvėta infrastruktūra. 2024 m. Leckavos miestelyje įvyko net 29 vandentiekio avarijos.



6 pav. Vandens tiekimo tinkluose likviduotos avarijos

Gedimai vandentiekio tinkluose vyksta dėl susidėvėjusių tinklų, slėgio svyravimų, grunto judėjimo, didelių oro temperatūrų svyravimų žiemos metu ir kt.



Bendrovės avarinės brigados nuolat atlieka kontrolinę vandentiekio tinklų apžiūrą, kurios metu tikrinamas sklendžių sandarumas, gaisrinių hidrantų būklė. Nuolat gerinama vandentiekio sistema, ieškoma nematomų vandens nutekėjimų.

2024 m. taip pat buvo tęsiama vandentiekio tinklų plėtra. Kokybiškam ir nepertraukiamam vandens tiekimui skiriamas didelis dėmesys. Ataskaitiniais metais vandentiekio tinklai plečiami ir rekonstruojami visame Mažeikių rajone – tam skirta 355,17 tūkst. Eur. Per metus iš viso pastatyta 5,666 km vandentiekio. Taip pat, kaip ir ankstesniais metais, buvo atliekami profilaktiniai vandentiekio darbai, kurie užtikrina kokybišką ir saugų paslaugos klientams teikimą. Detalesnė informacija apie atliktus tinklų plėtros ir rekonstrukcijos projektus pateikta kitame skyriuje.



2024 m.
rekonstruota šulinių
25 vnt.



2024 m.
rekonstruota
vandentiekio
5,75 km



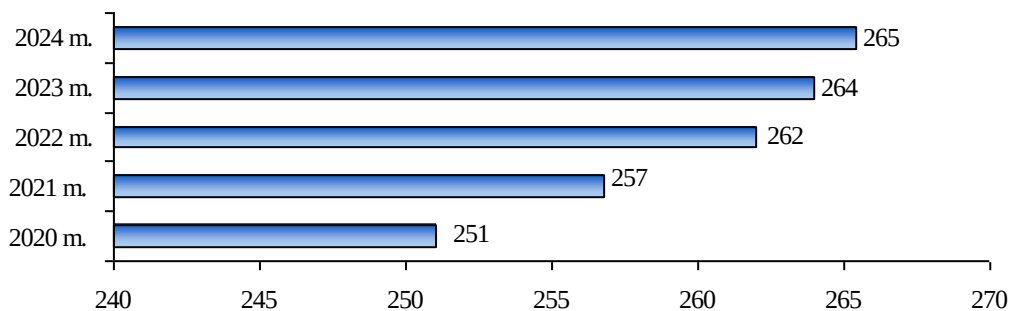
2024 m.
nutiesta
vandentiekio
1,43 km



2024 m.
išpirkta/perimta
vandentiekio
4,24 km

Nuotekų surinkimas.

2024 m. pabaigoje Mažeikių mieste ir Mažeikių rajone bendrovė eksploatavo 265,4 km. ilgio nuotekų tinklų, iš jų 67,6 km spaudiminių tinklų, kuriais surenkamos nuotekos bei 43 nuotekų siurblines, kuriomis nuotekos nukreipiamos į valymo įrenginius. Didžiąją dalį apie 75% tinklų sudaro savitakiniai tinklai. Dalis nuotekų tinklų nuosavybės teise priklauso Bendrovei (Mažeikių mieste ir rajone), kiti tinklai eksploatuojami pagal sutartis arba neįregistruoti, bešeimininkiai. Tai apsunkina tinklo rekonstrukciją, kuri būtina avarijų ir paslaugų tiekimo pertrūkių prevencijai. 2024 m. rekonstruota 1,295 km buitinių nuotekų tinklų. Detalesnė informacija apie atliktus tinklų plėtros ir rekonstrukcijos projektus pateikta kitame skyriuje.



7 pav. Nuotekų tinklų ilgis, km



2024 m. nuotekų tinkluose pašalinti 314 gedimų, 12 gedimų siurblinėse (siurblių, konstrukcijų remontas, plovimas) bei likviduota 19 avarių. Pagrindinės priemonės, kuriomis mažinamas gedimų skaičius, yra nuolatinis tinklų plovimas, tyrimas pažangia diagnostine įranga bei tinkų rekonstravimas.

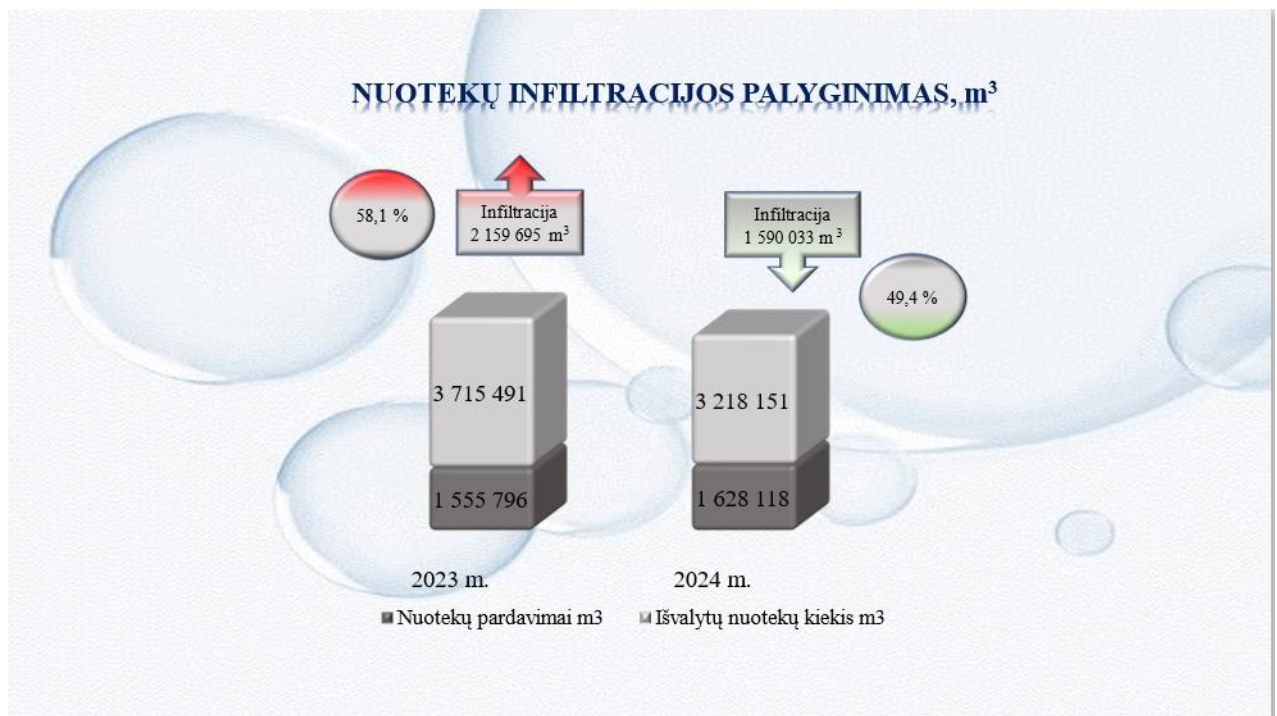


8 pav. Avarijos ir gedimai (užsikimšimai ir kt.) nuotekų tinkluose

Avarijos ir gedimai nuotekų tinkluose daugiausia įvyko dėl vamzdinių susidėvėjimo ir vamzdžių užsikimšimų, kuriuos sukėlė neatsakingas gyventojų, pramonės, paslaugų ir ypač statybos įmonių požiūris į išpilamus teršalus.

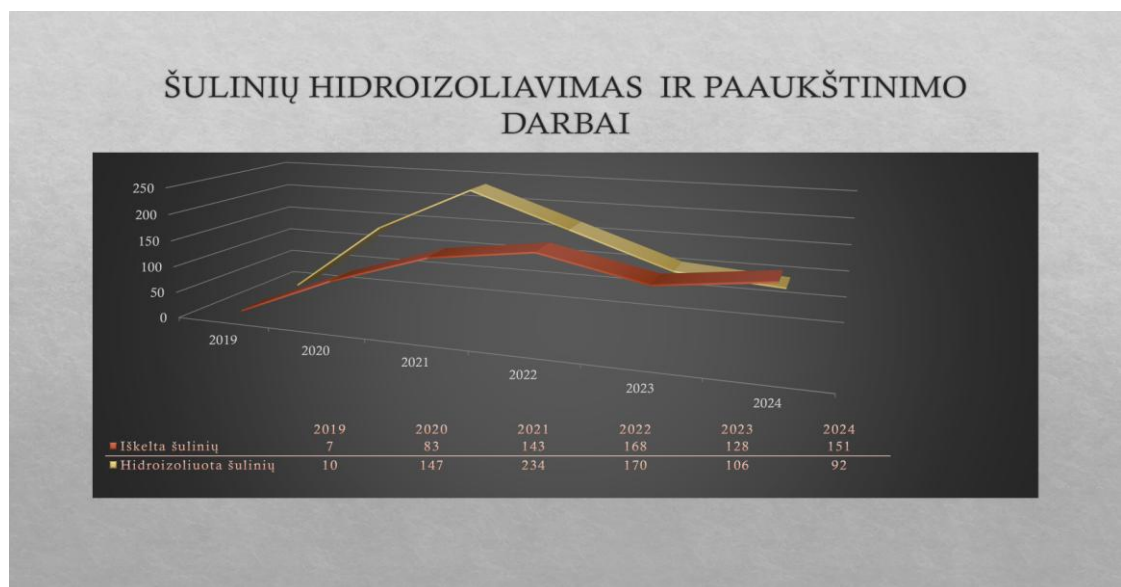
Dėl vamzdžių įlūžimų, įtrūkimų, nelanksčių sandūrų vamzdynai užsikemša, vyksta gruntinio vandens ir nuotekų infiltracija ir eksfiltracija. Infiltracija padidina nuotekų, perpumpuojamų ir paduodamų į valymo įrenginius kiekį, o tuo pačiu ir jų eksploatacines išlaidas. Eksfiltracija į gruntą – tai grėsmė gruntinių vandenų užteršimui.

2024 metais nuotekų infiltracija sudarė 49,4% (2023 m. – 58,1%), t.y. į nuotekų valyklą atiteko bei išvalyta 1.590,0 tūkst. m³ daugiau nuotekų, negu surinkta iš vartotojų ir abonentų, už kurias sumokama.



9 pav. Infiltracija į nuotekų tinklus

Nuotekų infiltracija iš dalies priklauso ir keičiasi kintant iškritusių kritulių kiekiui, ypač liūčių metu. Tuomet lietaus vanduo patenka į nuotekų tinklus per gatvėse ar kitose vietose įrengtų nuotekų šulinių liukus.

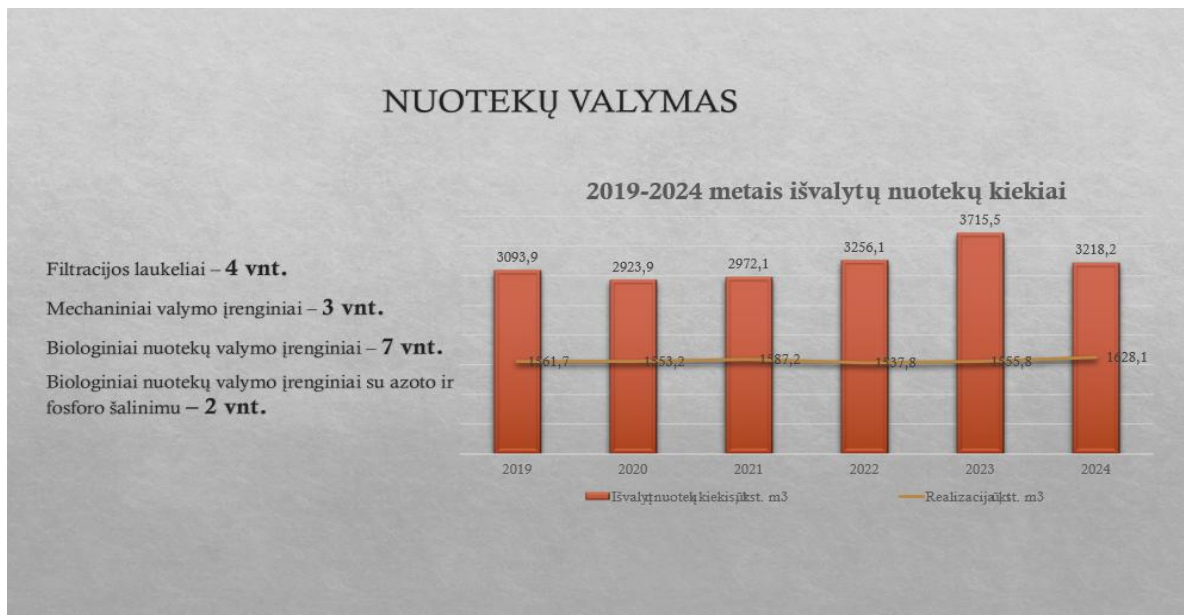


10 pav. Nuotekų šulinių rekonstravimo darbai



Nuotekų valymas.

Nuotekos surenkamos nuotekų tinklais bei išvalomos nuotekų valymo įrenginiuose. Mažeikių rajone yra keletą skirtingų valyklų tipų: biologiniai nuotekų valymo įrenginiai su azoto ir fosforo valymu (Mažeikių ir Viešnių miestų), biologiniai valymo įrenginiai (Auksūdžio, Bugenių, Kapėnų, Krakų, Pikelių, Plinkšių, Sedos), septikai su filtrų laukeliais (Palnosų, Užlieknė), septikai (Gyvuoliai, Židikai), filtrų laukeliai (Ukrinai, Laižuva, Vadagiai).

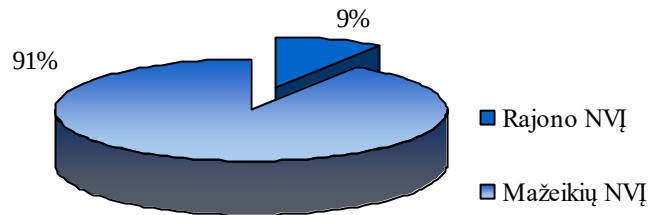


11 pav. išvalytų nuotekų kiekis, tūkst. m³

Mažeikių mieste veikia moderni biologinio valymo su azoto ir fosforo šalinimu nuotekų valykla atitinkanti pažangiausius Europos Sąjungos technologijos reikalavimus. Nuotekų valymo įrenginius sudaro dvi lygiagrečios mechaninio valymo linijos: grotų, smėlio kamerų, keturi biologinio valymo rezervuarai ir du nuskaidrintuvai. Vamzdyno išdėstymas ir dydžiai pagal reikiamus paskirstymo įrenginius užtikrina, kad kiekviena konstrukcija gali būti atskirta nuo bendro įmonės veikimo ir sistemos, tuo pat metu įgalinant visą atitekančių nuotekų kiekį nukreipti į likusią valyklos dalį, pasiekiant gerą nuotekų išvalymo lygį. Išvalytos nuotekos atitinka ekologinius reikalavimus. Nuotekų valykloje dirba specialiai paruošti įrenginių operatoriai.

Taip pat biologinio valymo su azoto ir fosforo šalinimu valymo įrenginiai yra ir Viešnių mieste.

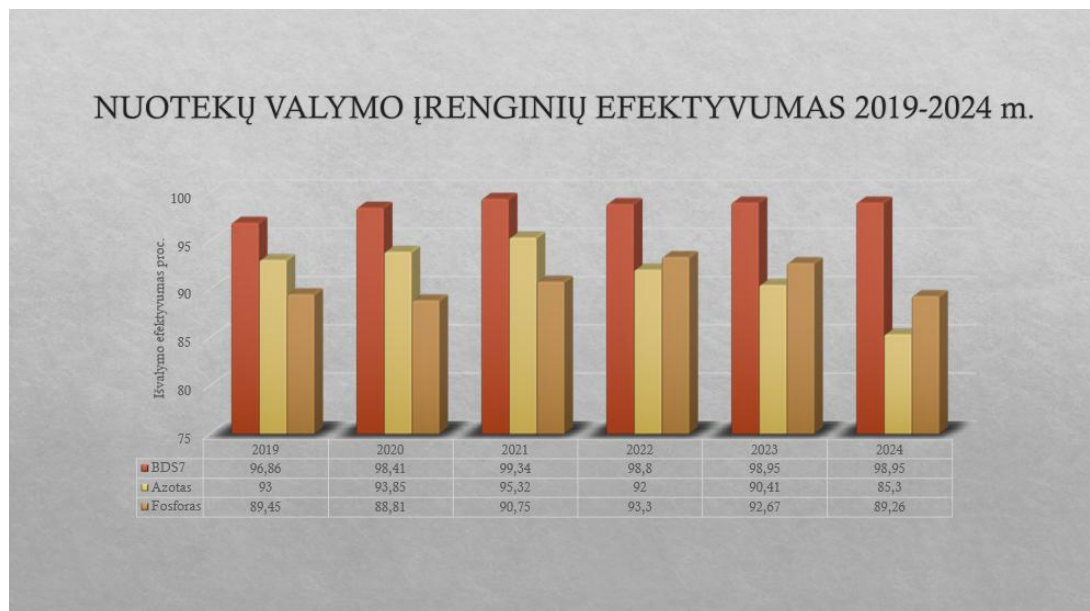
2024 metais UAB „Mažeikių vandenys“ surinko ir išvalė 3.218,2 tūkst. m³ nuotekų - miesto nuotekų valymo įrenginiuose – 2.923,48 tūkst. m³, rajono nuotekų valymo įrenginiuose – 294,7 tūkst. m³, iš kurių 113,8 tūkst. m³ Viešnių biologiniuose valymo įrenginiuose su azoto ir fosforo šalinimu.



12 pav. Išvalytų nuotekų paskirstymas

Visų, iš nuotekų valymo įrenginių, išleidžiamų nuotekų tyrimai buvo atliekami pagal patvirtintas monitoringo programas. Tyrimus atliko laboratorijos, turinčios LR Aplinkos apsaugos agentūros išduotus leidimus. Išleidžiamose nuotekose buvo nustatomi parametrai: skendinčios medžiagos, biocheminis deguonies suvartojimas, cheminis deguonies suvartojimas, naftos produktai ir kt.

2024 metais NVĮ nuotekų išvalymo efektyvumas atitiko projektinius reikalavimus ir nustatytus išvalymo reikalavimus. Gautos taršos rodiklių vertės neviršijo taršos leidime nustatytų leidžiamų normatyvų.



13 pav. Nuotekų išvalymo rodikliai, proc.



Dumblo tvarkymas.

Valant nuotekas, susidaro nemažai nuosėdų – skysto dumblo, kuriame yra ne tik daug naudingų augalams maisto medžiagų, bet ir ekologiniu požiūriu kenksmingų teršalų. Sprendžiant dumblo tvarkymo problemą Mažeikių miesto nuotekų valyklos teritorijoje 2012 m. lapkričio mėnesį pradėti eksploatuoti dumblo utilizavimo įrenginiai, kuriuose sukurti pajėgumai Mažeikių miesto ir rajone esančiuose valyklose susidarantiui dumblui tvarkyti. Visas dumblo tvarkymas vykdomas Mažeikių nuotekų valykloje. Rajono nuotekų valyklose susidaręs perteklinis dumblas taip pat vežamas į Mažeikių NVĮ.



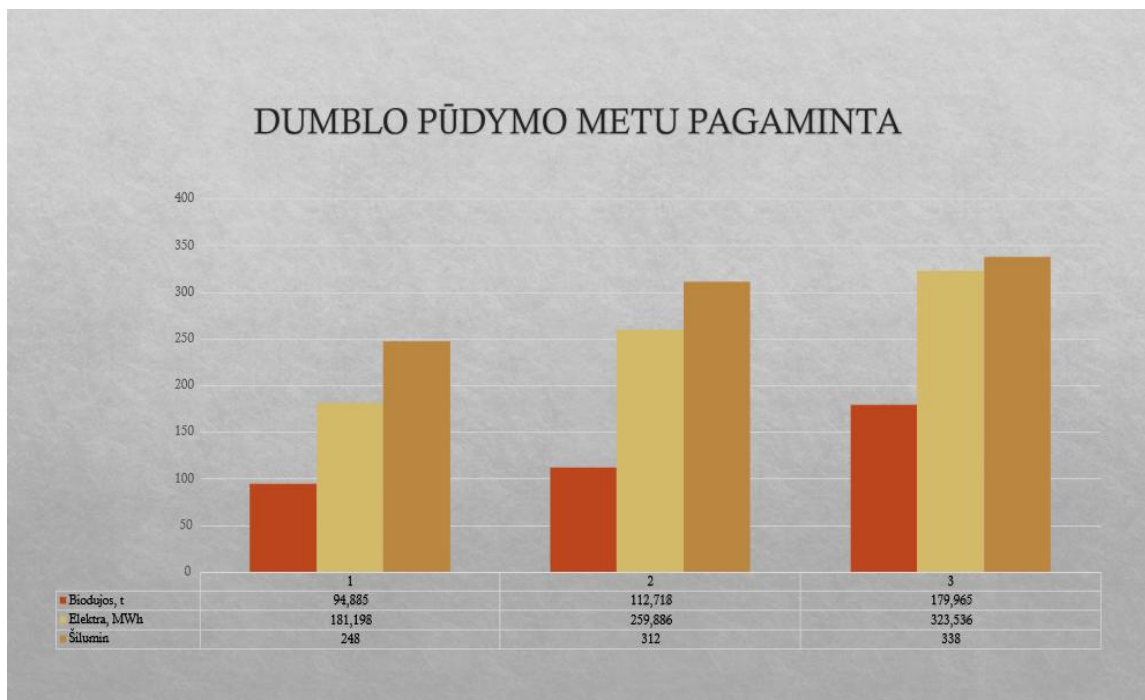
14 pav. Apdoroto dumblo kiekis, t.

Dumblo utilizavimo įrenginiuose yra įrengti dumblo pūdymo, sausinimo ir džiovinimo įrenginiai. Dumblo pūdymui įrengtas 1600 m³ pūdytuvas, kuriame, dumble esančios organinės medžiagos skaidomos anaerobinėje aplinkoje ir šio proceso metu išsiskiria biudujos.

Svarbiausia nuotekų dumblo panaudojimo sritis – energijos išgavimas. Pūdant dumblą, yra išgaunamos biudujos, o iš jų gaminama elektros ir šilumos energija.

Dumblo sausinimui įrengtos dvi centrifūgos, kuriose pūdytas dumblas prieš džiovinimą nusausinamas iki 22 – 25 proc. sausos medžiagos. Dumblo džiovinimui įrengta juostinio konvejerio tipo džiovykla, kurioje dumblas išdžiovinamas iki 90 proc. sausos medžiagos.

Perteklinio dumblo sutvarkymo metu buvo išgauta biudujų, iš kurių pagaminta 323.536 kWh elektros energijos, bei šilumos energijos.



15 pav. Išgauta energija

Paviršinių nuotekų tvarkymas.

Paviršinių nuotekų tvarkymas ir tinklų eksploatacija 2016 m. vasario 19 d. Mažeikių rajono savivaldybės Tarybos sprendimu Nr. T1-44 buvo perduota UAB „Mažeikių vandenys“ žinion.

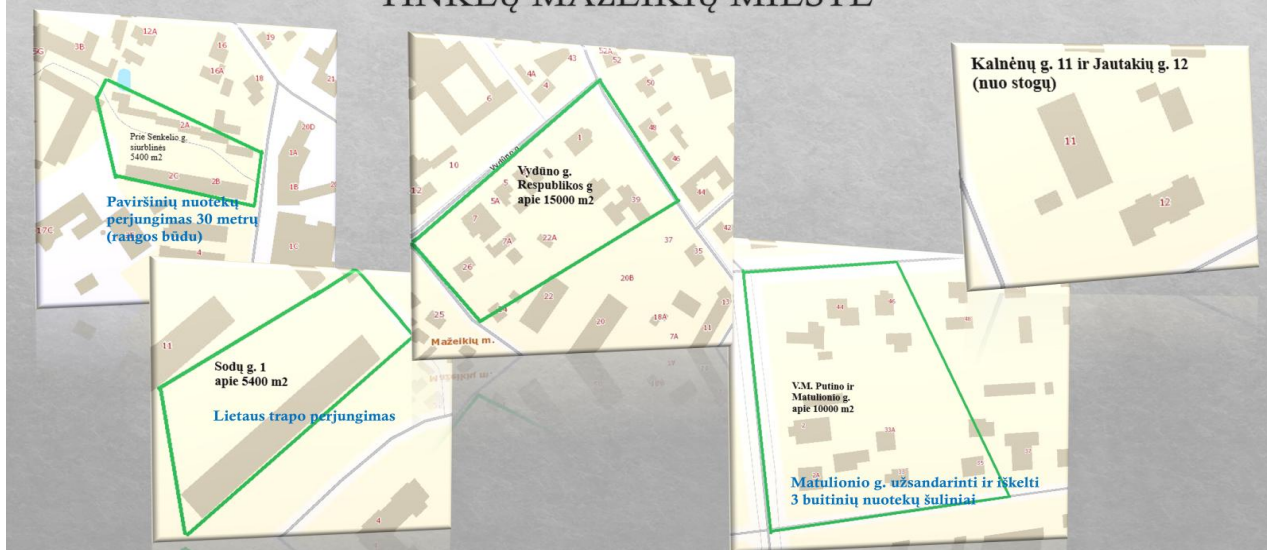
Paviršinių nuotekų sistema funkcionuoja daugumoje Mažeikių miesto ir Mažeikių rajono gatvių. Bendras paviršinių nuotekų sistemos ilgis Mažeikių mieste siekia 80,7 km. Paviršinis lietaus vanduo iš surinkimo vamzdinių išleidžiamas į Ventos upę per 9 išleistuvus. Nuotekų išleistuvuose įrengtos 5 naftos produktų gaudyklės. Paviršinės nuotekos yra surenkamos nuo gatvių, automobilių aikštelių, daugiabučių gyvenamųjų bei administracinės paskirties pastatų ir jų teritorijų, pramonės ir garažų teritorijų.

Ataskaitiniais, 2024 metais paklota 1,2 km paviršinių nuotekų tinklų, likviduota 13 avarių, pašalinta 21 gedimas, hidroizoliuoti 92 šuliniai, paaukštintas 151 šulinys, iškelta ir suremontuota 18 trapų.





PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ ATJUNGIMAS NUO BUITINIŲ NUOTEKŲ TINKLŲ MAŽEIKIŲ MIESTE



II. BENDROVĖS VALDYMAS



Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas ir vienasmenis valdymo organas – bendrovės vadovas, kuris vadinamas direktoriumi. Valdyba bei stebėtojų taryba nėra sudaryta.

2024 m. buvo didintas Bendrovės įstatinis kapitalas ir šiuo pagrindu keisti įstatai. Mažeikių rajono savivaldybės tarybos 2024 m. rugpjūčio 29 d. sprendimu Nr. T1-375 „Dėl savivaldybės turto investavimo ir uždarnosios akcinės bendrovės „Mažeikių vandenys“ įstatinio kapitalo padidinimo“ padidintas įstatinis kapitalas piniginiu įnašu 711.083,84 Eur ir išleista 24.554 vnt. paprastųjų vardinių 28,96 Eur nominalios vertės akcijų. Šiuo pagrindu 2024 m. rugsėjo 6 d. buvo sudaryta akcijų pasirašymo sutartis su Mažeikių rajono savivaldybės administracija bei pakeisti įstatai, kurie Juridinių asmenų registre buvo įregistruoti 2024 m. lapkričio 13 d. Visos akcijos nuosavybės teise priklauso Mažeikių rajono savivaldybei.

Bendrovės įstatinis kapitalas – 11.387.738,08 Eur. Jis padalytas į 393.223 vnt. nematerialiąsias 28,96 Eur nominalios vertės vardines akcijas.



Visuotinis akcininkų susirinkimas.

Bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias valdymo organas, kuris turi teisę keisti ir papildyti Bendrovės įstatus, rinkti ir atšaukti audito įmonę metinių finansinių ataskaitų auditui atlikti, tvirtinti metinių finansinių ataskaitų rinkinį, didinti bei mažinti įstatinį kapitalą, paskirstyti pelną bei spręsti kitus Akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose jo kompetencijai priskirtus klausimus.

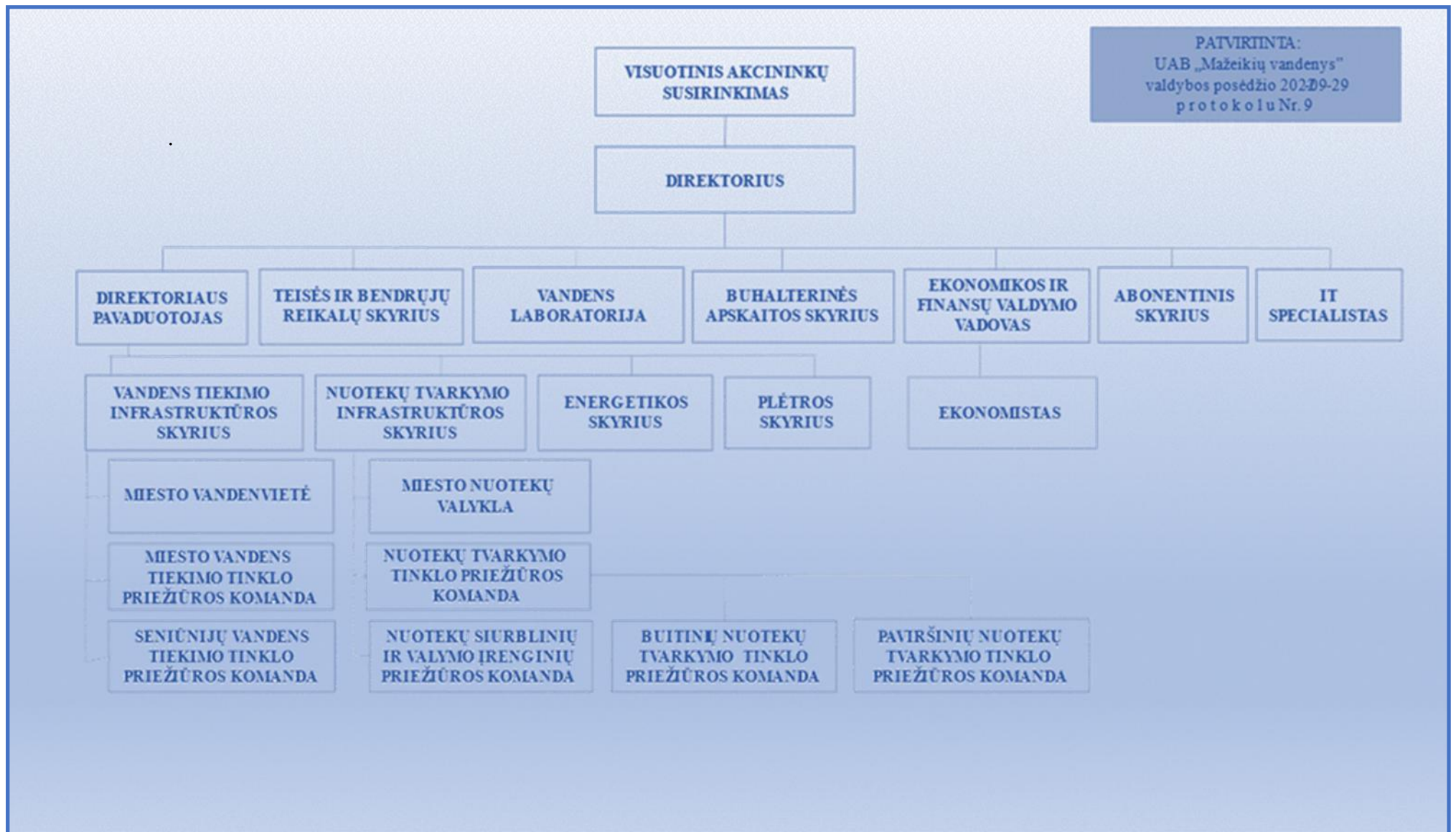
Bendrovės vadovas.

Bendrovės vadovas yra vienasmenis valdymo organas, kuris organizuoja kasdieninę Bendrovės veiklą, jai vadovauja, veikia Bendrovės vardu ir vienvaldiškai sudaro sandorius, išskyrus atvejus, nustatytus LR Akcinių bendrovių įstatyme, jo įgyvendinamuosiuose teisės aktuose ir Bendrovės įstatuose. Bendrovės direktorių renka ir atšaukia bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą, tvirtina pareiginius nuostatus ir skatina jį visuotinis akcininkų susirinkimas.

UAB „Mažeikių vandenys“ direktorius yra Kęstutis Kazlauskas, kuris bendrovei vadovauja nuo 2018 m. rugpjūčio 10 dienos. Bendrovės direktorius kitose juridinėse institucijose nedirba.

Valdymo struktūra.

Bendrovės valdymo struktūra patvirtinta 2022 m. rugsėjo 29 d. bendrovės valdybos posėdžio protokolu Nr. 9.





III. PAGRINDINIAI RIZIKOS VEIKSNIAI IR VALDYMO KRYPTYS



Rizikos veiksmų valdymas yra viena iš UAB „Mažeikių vandenys“ strateginių veiklos sričių. Bendrovėje nuosekliai analizuojamos rizikos veiksmų priežastys, mastas, pasekmės, finansiniai praradimai, poveikis gamtai, įmonės reputacijai ir kt. Sėkmingas rizikos veiksmų valdymas sudaro prielaidas Bendrovei maksimaliai pasiruošti ir veikti net ištikus force majeure aplinkybėms.

Savalaikis neatitikčių fiksavimas ir jų išsprendimas sumažina rizikas ir grėsmes Bendrovei patirti tiek finansinę, tiek žalą reputacijai. Neatitikčių valdymas yra orientuotas ne tik atpažinti problemą, bet ir numatyti galimybę jos ateityje išvengti.

Pagal LR nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymo nuostatas, viešieji geriamojo vandens tiekėjai ir nuotekų tvarkytojai yra pirmos kategorijos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbios įmonės ir viešiesiems geriamojo vandens tiekėjams ir nuotekų tvarkytojams nuosavybės teise priklausanti ar kitaip valdoma ir (arba) naudojama geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūra laikoma nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbią reikšmę turinti infrastruktūra.

Siekiant užtikrinti keliamus reikalavimus, dėl strategiškai svarbių viešųjų paslaugų teikimo, Bendrovė parengė ir LR Vyriausybėje 2021 metais patvirtino Saugumo planą, kuriame nustatytos įmonės fizinio, kibernetinio, personalo saugumo, informacinio slaptumo priemonės ir nurodytas įmonei priklausantis ar jos valdomas turtas, kuris svarbus nacionaliniam saugumui užtikrinti vykdant svarbią veiklą.

Pagrindiniai rizikos veiksniai, su kuriais Bendrovė susiduria ir jų valdymo priemonės:

Rizika	Rizikos apibūdinimas	Rizikos valdymo priemonės
Tinklų patikimumo rizika	Tam tikros Bendrovės eksploatuojamų geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų šalinimo tinklų atkarpos buvo pastatytos prieš 30 ir daugiau metų. Todėl kyla grėsmė dėl šių tinklų avaringumo bei patikimumo, sudėtinga juos eksploatuoti.	Bendrovė siekia nuosekliai rekonstruoti esamus tinklus pagal aiškų planą, sudarytą atsižvelgiant į tinklų amžių, rizikas, klientų skundus bei galimus nuostolius.
BDAR reikalavimų pažeidimas Bendrovės veikloje	Duomenų nutekimas, baudos.	Sutartis su išorės įmone dėl konsultacijų, patikrinimų.
Darbuotojų saugos ir sveikatos valdymas	Kenksmingas poveikis darbuotojų sveikatai ir gyvybei. Darbuotojai nesilaiko Bendrovėje nustatytų saugumo reikalavimų (nedėvi asmeninių apsaugos priemonių,	Atliekamas darbuotojų instruktavimas darbo vietose. Pavojingiems darbams išrašomi leidimai. Kontroliuojama, kad darbuotojai laiku pasitikrintų sveikatą. Darbuotojams



	nepaiso saugumo reikalavimų dirbant pavojingose zonose), nesaugiai atlieka savo darbinės funkcijas.	nemokamai išduodamos apsaugos priemonės, apsaugančios nuo pavojingų arba kenksmingų rizikos veiksnių.
Reguliacinė rizika	Reguliacinės aplinkos nepastovumas, dažni teisės aktų pasikeitimai sudaro sąlygas klaidoms, klaidingiems interpretavimams, teisės aktų neatitikties rizikai. O nuolat griežtėjantys ir besikeičiantys aplinkosaugos reikalavimai, įstatymų ir kitų teisės aktų, nustatančių taršos mokesčius, atliekų tvarkymą, pasikeitimai, lemia papildomus kaštus bei administravimą.	Bendrovė privalo nuolat sekti ir vertinti teisės aktų projektus, numatyti jų įgyvendinimo pasekmes, vykdyti reguliacinės aplinkos stebėseną. Numatomas dar aktyvesnis bendradarbiavimas su asociacijomis, reguliuojančiomis institucijomis, siekiant išvengti reikšmingų neigiamų pasekmių.
Kibernetinės saugos rizikos	Su Rusija siejamų grupuočių kibernetinių atakų gausa, kurios buvo nukreiptos į valstybinių institucijų ir infrastruktūros sektorių.	Įsigyjamos ir diegiamos įvairios tinklo saugumo priemonės
Rezervų rizika	Pagal dabartinę Bendrovės teikiamų paslaugų kainodarą, paslaugų kainos apskaičiuojamos vertinant būtinąsias veiklos sąnaudas bei protingumo kriterijus atitinkančią investicijų grąžą. Būtiniosios sąnaudos iš esmės atspindi faktinės veiklos sąnaudas, todėl nesudaro sąlygų Bendrovei sukaupti reikiamų lėšų numatomoms investicijoms ar reikšmingam sąnaudų padidėjimui. ES lėšomis finansuoti projektai, kurių rezultate sukuriamas reikšmingas turtas. Tačiau to turto dalis, finansuojama subsidijomis, netraukiama į reguliuojamo turto bazę ir nuo jų Bendrovė negauna pajamų ir negali sukaupti lėšų šio turto pakeitimui ar atstatymui.	Bendrovė tikisi ir laukia reguliavimo pasikeitimų, kurie sudarytų sąlygas šių problemų sutvarkymui.



IV. BENDROVĖS VERTYBĖS, STRATEGIJA, TIKSLAI IR VEIKLOS EFEKTYVUMAS

2022 m. pradžioje Bendrovės valdyba patvirtino „Mažeikių vandenų“ ilgalaikės veiklos strategiją 2022 – 2032 m. Toks strateginio planavimo principas leidžia laiku numatyti Bendrovės veiklai reikšmingus išorinius ir vidinius aplinkos veiksnius bei tinkamai suplanuoti pasiruošimą pokyčiams.



Bendrovės paskirtis – tiekti vandenį visaverčiam gyvenimui, saugoti gyvybę ir gamtą.

Bendrovės misija – tiekti klientams kokybišką vandenį ir efektyviai išvalyti nuotekas. Kokybiškas vanduo reiškia Bendrovės veiklos rezultatą, siekiant, kad visi klientai gautų kokybišką geriamąjį vandenį visoje tiekimo grandinėje. Bendrovės veiklos poveikis aplinkai nuolat stebimas, ji nuolat tobulina savo veiklą, siekdama ne tik atitikti aplinkosauginius reikalavimus, bet ir mažinant aplinkos taršą.

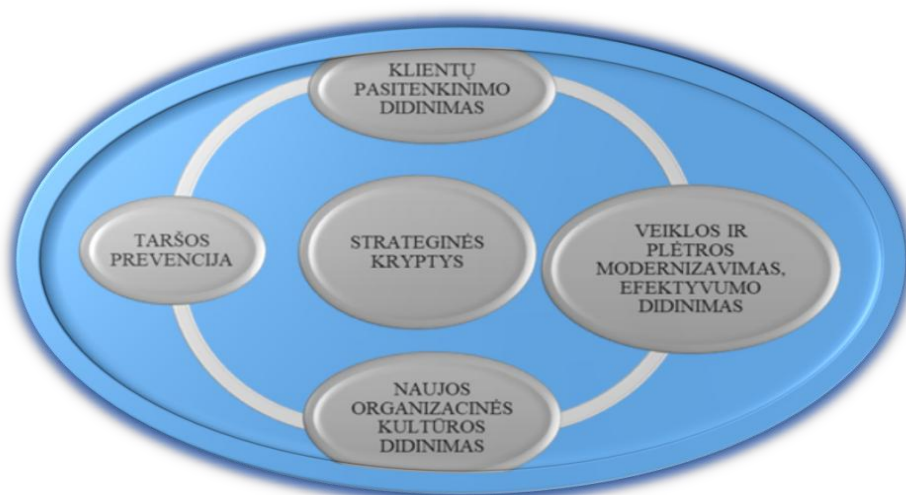
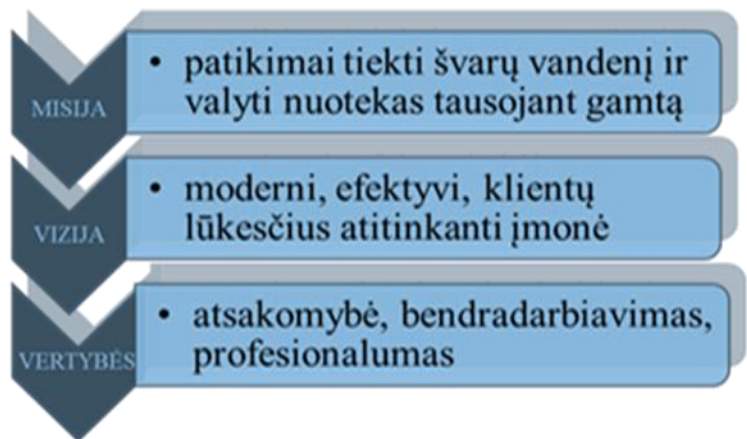
Bendrovės vizija: tvarus, draugiškas gamtai ir atsakingas bendruomenei vandentvarkos paslaugų teikėjas. Vizijoje pabrėžiamas Bendrovės siekis sukurti kuo didesnę naudą klientams ir visuomenei, nuosekliai mažinant organizacijos veiklos keliamą neigiamą poveikį aplinkai – labiau negu numato norminiai aplinkosauginiai reikalavimai.

Misijos įgyvendinimą, vizijos siekimą ir visą savo veiklą UAB „Mažeikių vandenys“ grindžia šiomis vertybėmis: atsakomybe, profesionalumu, bendradarbiavimu.

Bendrovės efektyvumas matuojamas per svarbiausius finansinius rodiklius,

atspindinčius racionalų sąnaudų valdymą, eksploatacinių kaštų mažinimą, optimalių investicijų į infrastruktūros atnaujinimą.

Tapti modernia, efektyvia ir lūkesčius atitinkančia Bendrove, UAB „Mažeikių vandenys“ siekia įgyvendindama pokyčius keturiose pagrindinėse strateginėse kryptyse. 2024 m. išlaikę orientaciją į išskirtas „Mažeikių vandenys“ keturias strategines kryptis, kurios leido kryptingai vykdyti tikslus ir uždavinius.



16 pav. Strateginės kryptys

Bendrovė investuoja į infrastruktūros gerinimą bei racionalų jos valdymą. Vandentiekio, nuotekų tinklų pastovus bei racionalus atnaujinimas yra būtinas siekiant kokybiškų paslaugų



vartotojams. Siekiant racionaliai vykdyti veiklą ir patogumą klientams, atliekama skaitmenizacijos plėtra, veiklos procesų tobulinimas, informacinių sistemų diegimas bei valdymas.

Norint atliepti augančius klientų lūkesčius, išskirti trys pagrindiniai kriterijai, detaliau reprezentuojantys šią sritį, tai – skundų rodiklių mažinimas, aptarnavimas taikant „vieno langelio“ principą bei klientų pasitenkinimo Bendrovės paslaugomis augimas. To bus siekiama tobulinant Bendrovės veiklos principus, organizuojant klientų aptarnavimo specialistų mokymus, atliekant periodines klientų apklausas taip gerinant klientų aptarnavimo kokybę.

Bendrovėje akcentuojama individuali kiekvieno darbuotojo atsakomybė prieš organizaciją ir kolegas bei visos Bendrovės atsakomybė prieš darbuotojus, akcininkus, klientus bei visuomenę bendrai. Profesionalumo siekiama kiekviename veiklos etape, dirbame ir elgiamės vedami pripažintų etikos standartų, noro tobulėti asmeniniame bei organizaciniame lygmenyje.

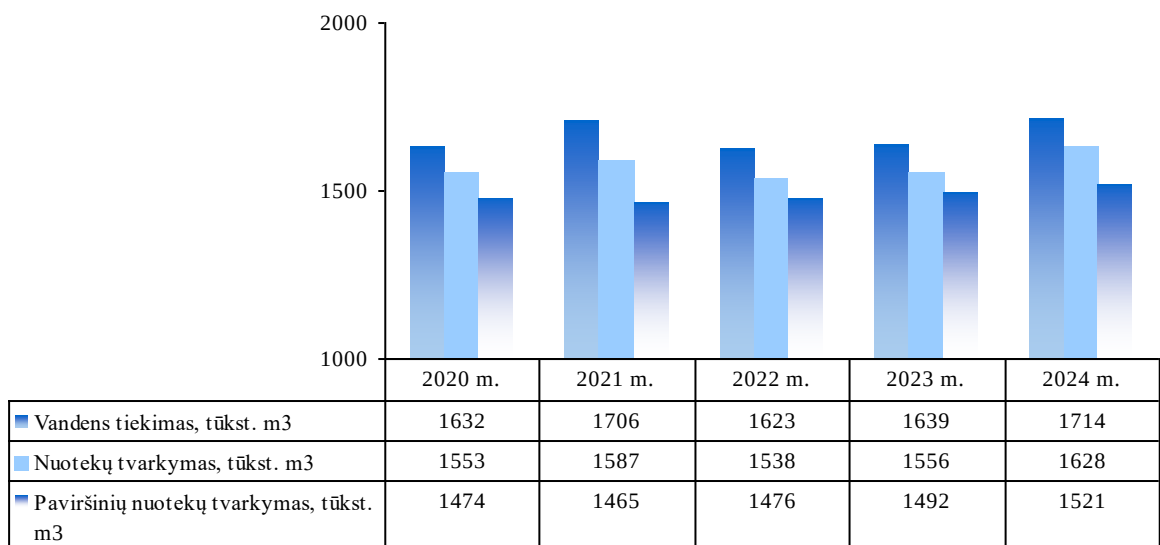
V. VEIKLOS APŽVALGA

Paslaugų teikimo apimtys.

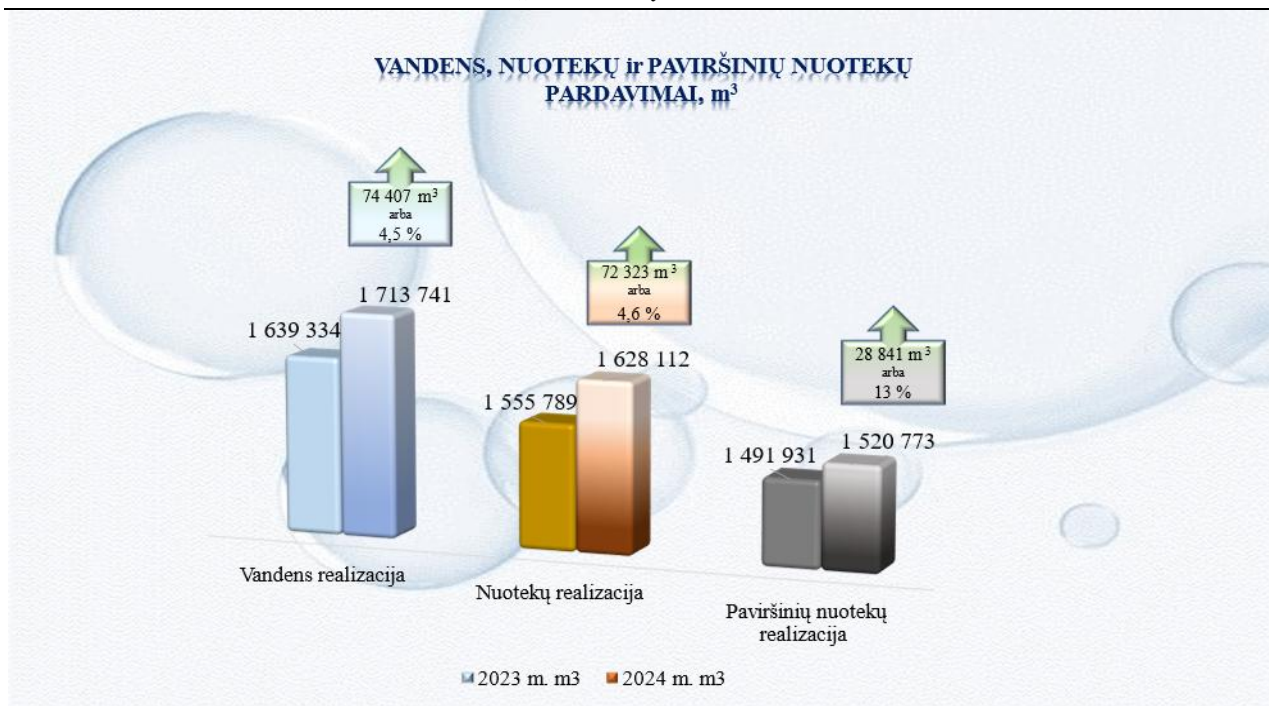
Parduotų geriamojo vandens ir nuotekų valymo paslaugų apimčių dinamika geriausiai atspindi „Mažeikių vandenų“ veiklos apimčių pokyčius, kurie nulemia gaunamas pajamas.

Pagrindiniai veiklos rodikliai – parduoto geriamojo vandens kiekis bei surinktų ir išvalytų nuotekų kiekis – Bendrovės veiklos srityse 2024 m. pasiskirstė netolygiai. Analizuojamu laikotarpiu parduota 1.713,7 tūkst. m³ geriamojo vandens ir sutvarkyta 1.628,1 tūkst. m³ nuotekų bei 1.520,8 tūkst. m³ paviršinių nuotekų.

Palyginus su 2023 metais, vandens parduota 4,5 proc. daugiau, nuotekų tvarkymo paslaugų 4,6 proc. daugiau ir 13 proc. daugiau paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų. Parduoto geriamojo vandens bei surinktų ir išvalytų nuotekų kiekio augimui daugiausia įtakos turėjo išaugęs klientų portfelis, kurį augino įgyvendinti infrastruktūros plėtros projektai ir gyvenamųjų rajono kaimų plėtra.

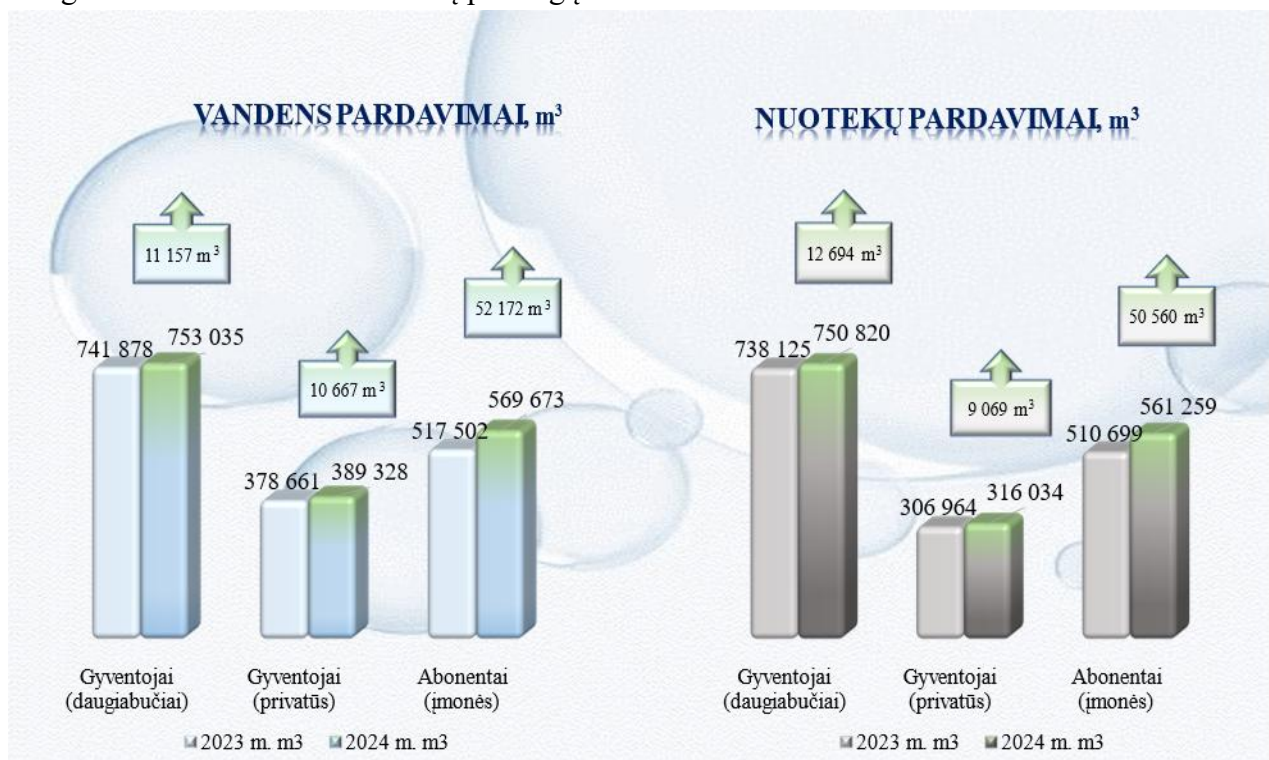


17 pav. Teikiamų paslaugų pardavimai pagal metus



18 pav. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų pardavimai

Bendrovės paslaugų klientai yra suskirstyti į tris grupes – daugiabučių gyventojai, privatūs gyventojai ir abonentai (įmonės). Vertinant pardavimus šiuose atskiruose sektoriuose, gyventojų geriamojo vandens ir sutvarkytų nuotekų realizacija sudaro 66 proc. viso kiekio. Kaip ir ankstesniais metais, daugiausia paslaugų suteikiama daugiabučių namų gyventojams. Daugiabučiams bendrai suteikiamų paslaugų dalis sudaro 45%.



19 pav. Teikiamų paslaugų pardavimai pagal vartotojų grupes



Lyginant paslaugų pardavimo apimtis pagal sektorius, per ataskaitinius metus sunaudoto geriamojo vandens bei sutvarkytų nuotekų kiekiai visuose sektoriuose augo. Realizacijos augimą lėmė išaugęs vartotojų skaičius. Vartotojų skaičiaus augimą sąlygojo Bendrovės nuosekliai įgyvendinamos priemonės, didinančios vandens paslaugų prieinamumą, t.y. vandentiekio įvadų ir nuotekų išvadų įrengimas.

2024 m., lyginant su 2023 m., įmonių sektoriuje vandens parduota 52,2 tūkst. m³ (10%) daugiau, nuotekų sutvarkyta 50,6 tūkst. m³ (10%) daugiau. Šio sektoriaus didžiausią įtaką geriamojo vandens realizacijos augimui turėjo tai, kad dvejose maisto pramonės įmonėse dėl griežtėjančių higienos normų reikalavimų buvo atliekami gamybinių patalpų bei gamybinės įrangos plovimo darbai. Taip pat, viena pramonės įmonė praplėtė savo veiklą (įkurtas naujas cechasis).

Privačiame sektoriuje geriamojo vandens vartojimas taip pat augo. Pardavimų svyravimus visų pirma sąlygoja gyventojų, kuriems teikiamos geriamojo vandens tiekimo paslaugos skaičiaus didėjimas. Kaip ir buvo minėta, 2023 metais geriamojo vandens tiekimo paslaugomis naudojos 40.434 gyventojai, o 2024 metais fiksuojami 40.786 gyventojai, t.y. 352 gyventojais daugiau. Be abejonės tai įtakoja mūsų įmonės teikiamų paslaugų vartojimo apimtį.

Paviršinių nuotekų tvarkymo apimtys didesnės 28,9 tūkst. m³ (1,9%) dėl atnaujintų satarčių su abonentais (juridiniais asmenimis) bei patikslintų jų aptarnaujamų teritorijų plotų.

Paslaugų pardavimo pajamos.

Bendrovės pagrindines pajamas sudaro pajamos, uždirbtos teikiant geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas. 2024 m. už reguliuojamosios veiklos parduotas paslaugas surinko 5.087,49 tūkst. Eur. Reguluojamosios veiklos pajamos 2024 m. lyginant su 2023 m. padidėjo 229,67 tūkst. Eur (4,7%). Tam įtakos turėjo didesnis klientams suteiktų paslaugų kiekis ir dėl vykdomos infrastruktūros plėtros išaugęs klientų portfelis.

Per 2024 m. UAB „Mažeikių vandenys“ visų veiklų pajamos sudarė 5.194,12 tūkst. Eur (2023 m. – 5.020,49 tūkst. Eur).

Per ataskaitinius metus 60,83 tūkst. Eur (2,79%) gautos didesnės pajamos už geriamojo vandens tiekimo ir 170,02 tūkst. Eur (8,34%) už nuotekų tvarkymo paslaugas, 4,28 tūkst. Eur (2,49%) mažiau pajamų už paviršinių nuotekų tvarkymą, 3,1 tūkst. Eur (0,67%) daugiau pajamų iš pardavimo veiklos.

Pajamos augo visose pagrindinėse veiklose, išskyrus paviršinių nuotekų veiklą, kur fiksuotas pajamų sumažėjimas. Nors surinktų paviršinių nuotekų kiekis išaugo 2024 m. palyginus su 2023 m., tačiau pajamos mažėjo. Paviršinių nuotekų pajamos mažėjo dėl naujai įsigaliojusio mažesnio tarifo (0,11 Eur/m³) nuo 2023 m. kovo 1 d. (2023 m. sausio ir vasario mėn. gautos pajamos didesniu tarifu – 0,14 Eur/m³). Reguluojamos veiklos pajamų augimui įtaką padarė didesnės klientams suteiktų paslaugų kiekis bei nuo 2023 m. kovo mėnesio įsigaliojusios didesnės paslaugų kainos, kurios antrą kartą buvo perskaiciuotos (mažėjo tarifas) ir įsigaliojo nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. (galiojo ir 2024 metais).



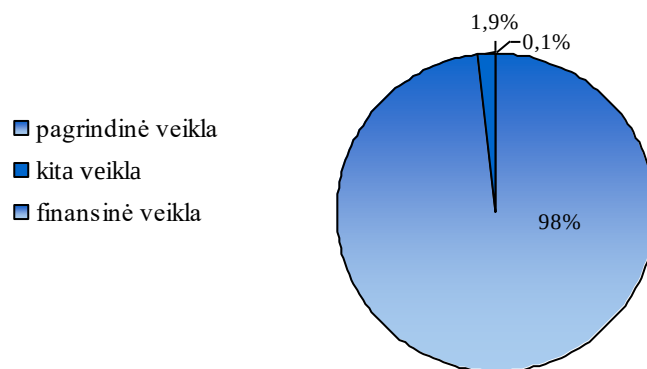
2 lentelė. Pagrindinės veiklos pajamų struktūra

Pardavimai	2023 m.	2024 m.	Pokytis	
			tūkst. Eur	%
Pajamos, tūkst. Eur	4.857,82	5.087,49	229,67	+4,73
Pardavimo veiklos pajamos	464,00	467,10	3,10	+0,67
Pajamos už geriamojo vandens tiekimą, iš jų:	2.183,35	2.244,19	60,83	+2,79
<i>pajamos iš vartotojų</i>	1.459,53	1.467,21	7,67	+0,53
<i>pajamos iš abonentų</i>	723,82	776,98	53,16	+7,34
Pajamos už nuotekų tvarkymą, iš jų:	2.038,89	2.208,91	170,02	+8,34
<i>pajamos iš vartotojų</i>	1.190,45	1.260,59	70,14	+5,89
<i>pajamos iš abonentų</i>	848,44	948,32	99,88	+11,77
Pajamos už paviršinių nuotekų tvarkymą	171,57	167,29	-4,28	-2,49

2024 m. UAB „Mažeikių vandenys“ gavo 106,63 tūkst. Eur pajamų iš kitos bei finansinės veiklos, teikiant papildomas paslaugas – geriamojo vandens laboratoriniai tyrimai, vandentiekio ir nuotekų tinklų remonto darbai, nuotekų tinklų plovimo paslaugos, vandens atvežimo paslauga, mechanizmų, bokštų nuoma, už parduotą metalo laužą, už elektros energijos persiuntimą, gauti delspinigiai ir baudos už įsipareigojimų nevykdymą ir kt.

Vertinant procentine išraiška, 2024 m. Bendrovės pajamos iš skirtingų veiklos rūšių išliko beveik stabilios. Gautų pajamų struktūroje geriamojo vandens tiekimo pajamos sudarė 44 proc., nuotekų tvarkymo – 44 proc., paviršinių nuotekų tvarkymo – 3 proc., pardavimo veiklos – 9 proc. Bendrovės pagrindinių veiklos pajamų.

Didžiausią pajamų dalį – 98% ataskaitiniais metais, kaip įprasta, įmonė gavo iš vykdomų pagrindinės veiklos (geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo, pardavimo kainos) paslaugų teikimo. Analogiška situacija buvo ir praėjusiais laikotarpiais.

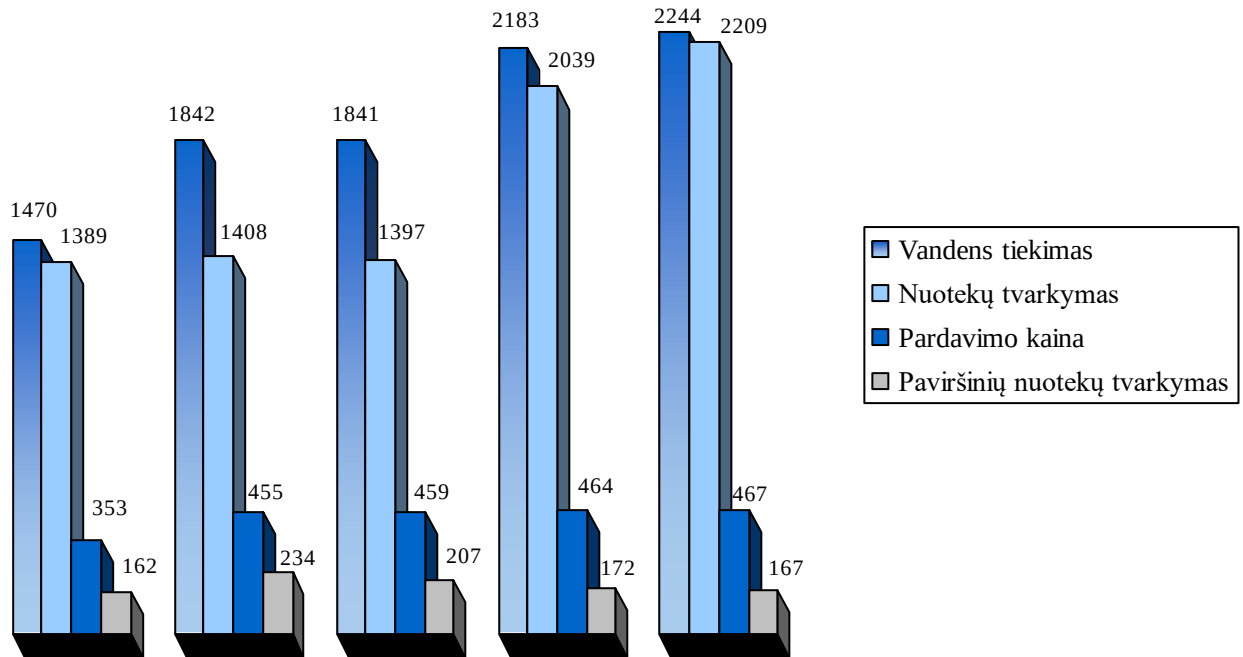


20 pav. Pajamų struktūra



3 lentelė. Pagrindinės veiklos pajamų ir kiekio pokytis

VEIKLA	2024 m. - 2023 m. pokytis, %	
	KIEKIS	PAJAMOS
Pardavimo veikla	-	+0,67%
Geriamojo vandens paslaugos pardavimai	+4,5%	+2,79%
Nuotekų tvarkymo paslaugos pardavimai	+4,6%	+8,34%
Paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugos pardavimai	+13%	-2,49%

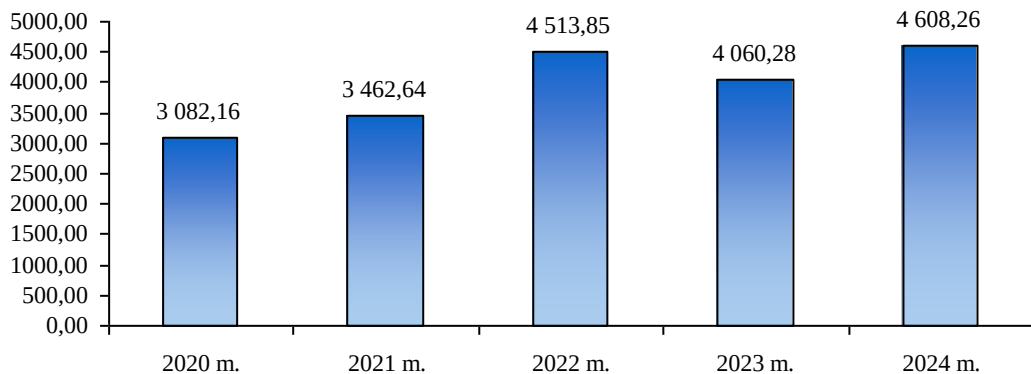


21 pav. Pagrindinės veiklos pajamų kitimas pagal veiklas, tūkst. Eur

Veiklos sąnaudos.

2024 metais „Mažeikių vandenų“ sąnaudos sudarė 4.608,26 tūkst. Eur. 2023 metais jos siekė 4.060,28 tūkst. Eur.

Grafike pateiktas sąnaudų kitimas per paskutiniuosius penkerius metus.



22 pav. Sąnaudų pokytis, tūkst. Eur



Išlaidų rūšys	2023 m., tūkst. Eur	2024 m., tūkst. Eur	Pokytis, tūkst. Eur
Ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąn.	461,02	492,77	31,75
Einamojo remonto ir aptarnavimo sąn.	277,27	449,51	172,24
Personalo sąn.	1839,72	2091,85	252,13
Elektros energijos sąn.	379,30	442,65	63,35
Mokesčių sąn.	237,21	262,16	24,95
Administracinės sąn.	87,87	123,12	35,15
Kitos sąn.*	202,85	255,95	53,10
Šilumos energijos sąn.	13,02	11,24	-1,78
Technologinių medžiagų ir technologinio kuro sąn.	311,77	222,44	-89,33
Kuro sąn.	69,58	69,31	-0,27

541,39 tūkst. Eur
arba
14 %

*Kitos sąnaudos – dumblo išvežimo, veiklos nuoma, apskaitos prietaisų patikros, apskaitos prietaisų įsigijimo, žemės nuomos, transporto ir technikos nuomos, balionų nuomos, vietinė rinkliava už šiukšles, atliekų tvarkymo, nuotekų laboratorijų paslaugų, geodezinių darbų, požeminio vandens monitoringo, inventorizacijos, draudimo, programinės įrangos aptarnavimo ir interneto paslaugų, VERT mokestis, draudimo, komandiruočių, Registrų centro išlaidos ir kt.

23 pav. Pagrindinės veiklos sąnaudų detalizacija, tūkst. Eur

Didžiąją dalį visų pagrindinės veiklos sąnaudų sudaro pastoviosios sąnaudos, kurios būtinos turimo ilgalaikio turto eksploatacijai bei klientų aptarnavimui, siekiant užtikrinti kokybišką ir reikalavimus atitinkantį paslaugų teikimą. Ir tik maža dalis sąnaudų yra kintamos (elektros energija, dujos, technologinės medžiagos, mokesčiai už valstybinius gamtos išteklius, taršą), priklausančios nuo vartotojams ir abonentams patiekto geriamojo vandens bei sutvarkytų nuotekų kiekio.

Kaip įprasta beveik visas sąnaudas (97%) ataskaitiniais metais sudarė teikiamų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų savikaina. Tiekiant geriamąjį vandenį ir šalinant bei valant nuotekas, bendrovės pagrindines sąnaudas sudaro: darbo užmokestis, išlaidos elektros energijai, kuriai, medžiagoms pirkti, ilgalaikiam turtui atnaujinti, apmokėti už kitų įmonių ir organizacijų teikiamas paslaugas, mokesčiai.

Siekiant kontroliuoti sąnaudas ir *analizuoti jų pokyčius, veiklos ataskaitų sudarymo tikslais dėl skirtingo sąnaudų grupavimo kai kurių sąnaudų dydžiai gali skirtis nuo finansinėse ataskaitose pateikiamų skaičių.*

Pagrindinės veiklos sąnaudos, lyginant su 2023 m., didėjo 541,39 tūkst. Eur (14%).

Didžiausią dalį sąnaudų sudaro darbo apmokėjimo sąnaudos, elektros energijos, technologinių medžiagų, einamojo remonto ir aptarnavimo paslaugų bei ilgalaikio turto nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos. Tokia sąnaudų struktūra bei sąnaudų pasiskirstymas būdingas ir kitose Lietuvos vandentvarkos įmonėse.



Didžiausią Bendrovės veiklos sąnaudų dalį 2024 metais sudarė darbo užmokesčio ir susijusių mokesčių sąnaudos, jos nuo visų veiklos sąnaudų sudarė 45%. Darbo užmokesčio sąnaudos 2024 m. buvo 234,93 tūkst. Eur didesnės nei 2023 metais (be mokesčių).

Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos 2024 metais Bendrovėje buvo 31,75 tūkst. Eur didesnės, lyginant su 2023 metais ir sudarė 10,7 % visų Bendrovės sąnaudų. Nusidėvėjimo sąnaudų didėjimą lėmė naujai įsigyto turto ir atliktų rekonstrukcijos darbų, įgyvendinant investicijų planą, suderintame Mažeikių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. rugpjūčio 26 d. sprendimu Nr. T1-213, Mažeikių rajono savivaldybės mero 2023 m. rugsėjo 5 d. potvarkiu Nr. M1-444 bei Mažeikių rajono savivaldybės tarybos 2024 m. rugpjūčio 29 d. sprendimu Nr. T1-375 skirti lėšas investicijoms, didinant Bendrovės įstatinį kapitalą piniginiu įnašu.

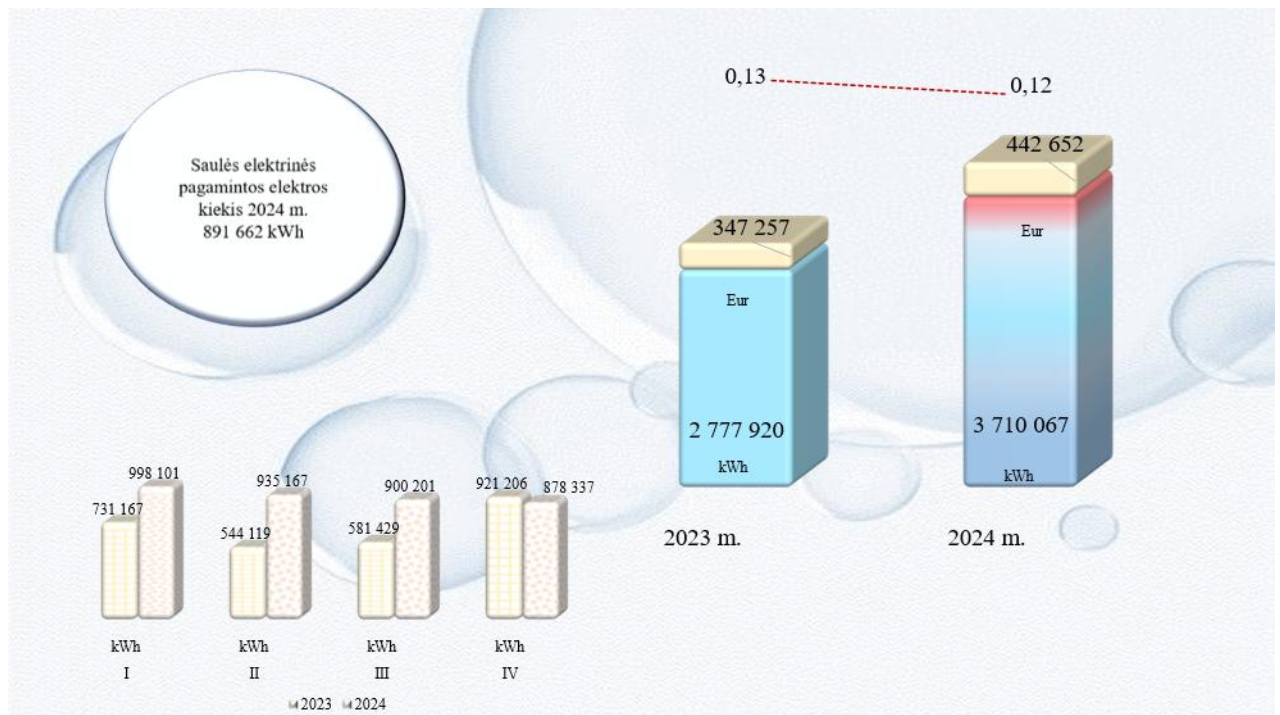
Atliktų einamojo remonto ir aptarnavimo sąnaudos sudarė 449,51 tūkst. Eur (9,8% visų sąnaudų), jos augo 172,24 tūkst. Eur (62%). Nemažą šių sąnaudų dalį sudaro profilaktiniai darbai ir techninės priežiūros paslaugos – 70 tūkst. Eur, medžiagos ir mažavertis inventorių – 206 tūkst. Eur, kitų įrenginių ir prietaisų remonto darbai pagal sutartis – 48 tūkst. Eur, transporto ir technikos eksploatacijos paslaugos – 41 tūkst. Eur, dangų atstatymo darbai – 41 tūkst. Eur ir kt.

Išlaidos mokesčiams 2024 m. augo 24,95 tūkst. Eur (10,5%). Kasmet daugiausiai mokesčių Bendrovė sumoka už gamtos išteklius ir aplinkos taršą. Pirmasis - tiesiogiai priklauso nuo išgaunamo vandens kiekio, už kurį 2024 m. sumokėta 165,48 tūkst. Eur, t.y. 3,6% daugiau nei pernai. Antrasis – nuo išleidžiamų į aplinką teršalų kiekio ir jų išvalymo kokybės. Ataskaitiniu laikotarpiu iš viso sumokėta 86,06 tūkst. Eur, t.y. 32% daugiau nei 2023 m.

Bendrovės administracinės sąnaudos didėjo 35,15 tūkst. Eur (40%). Didžiausią šių sąnaudų dalį sudaro gyventojų įmokų administravimas – 56 tūkst. Eur, patalpų ir aplinkos priežiūros medžiagos ir inventorių bei ūkio buities priemonės – 26 tūkst. Eur, kompiuterinė technika ir jų priežiūra – 15 tūkst. Eur ir kt.

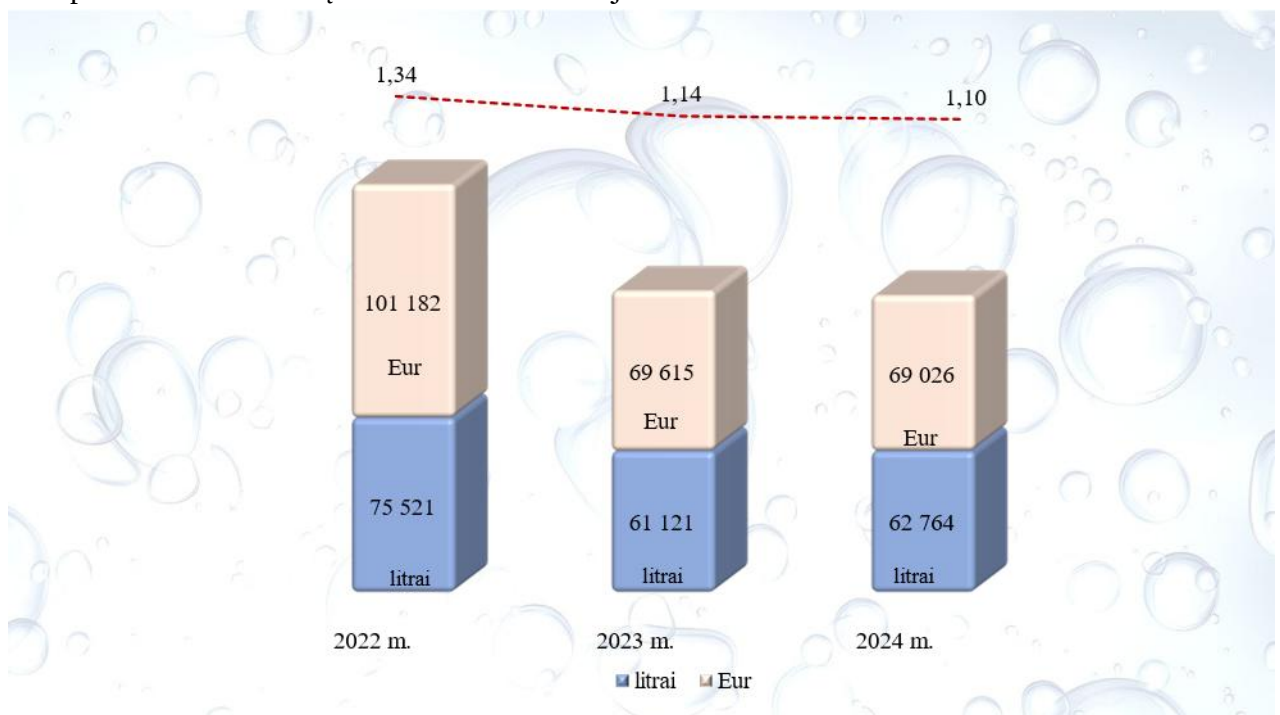
Taip pat didėjo ir kitos Bendrovės patiriamos išlaidos - 53,10 tūkst. Eur (26,2%) ir ataskaitiniu laikotarpiu siekė 255,95 tūkst. Eur. Šios išlaidos apima – dumblo išvežimo, veiklos nuoma, apskaitos prietaisų patikros, apskaitos prietaisų įsigijimo, žemės nuomos, transporto ir technikos nuomos, balionų nuomos, vietinė rinkliava už šiukšles, atliekų tvarkymo, nuotekų laboratorijų paslaugų, geodezinių darbų, požeminio vandens monitoringo, inventorizacijos, draudimo, programinės įrangos aptarnavimo ir interneto paslaugų, VERT mokestis, draudimo, komandiruočių, Registrų centro išlaidos ir kt.

Elektros energijos sąnaudos per 2024 m. išaugo 95,40 tūkst. Eur (27,5%). Bendrovės elektros energijos sąnaudos 2024 m. didėjo dėl 2023 m. sumažėjusio elektros energijos sunaudojimo, nes 2023 m. vasario mėnesį buvo užbaigtas saulės šviesos energijos elektrinių Mažeikių miesto vandenvietėje bei miesto nuotekų valykloje statybos projektas. Įgyvendinus projektą buvo atliekami įrangos bandymo, testavimo, derinimo darbai, kurių metu elektros energijos apskaita nebuvo vykdoma. Todėl elektros energijos 2023 m. sunaudojimas mažėjo.



24 pav. Elektros energijos sąnaudos, kWh, Eur

Gana teigiamų pokyčių pastebėta 2024 metais Bendrovės transporto ūkyje. Kuro transportui ir technikai sąnaudos 2024 m. mažėjo.



25 pav. Kuro išlaidų palyginimas

Kaip matyti 24 pav., Bendrovė 2024 m. kuro sunaudojo 1,64 tūkst. litrų (2,7%) daugiau, bet sumokėjo už kurą 0,85% mažiau dėl mažesnės kuro kainos nuo 1,14 Eur/L iki 1,10 Eur/L.

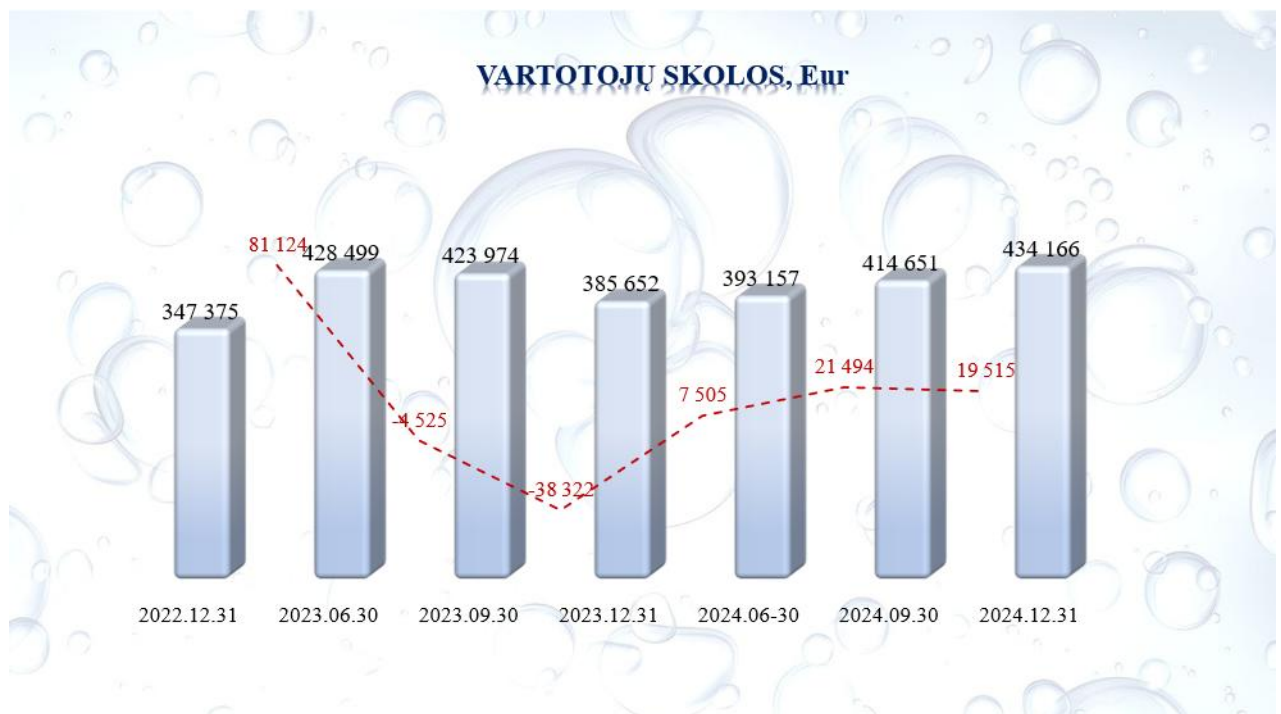


Šiluminės energijos sąnaudos sumažėjo 1,78 tūkst. Eur ir sudarė 11,24 tūkst. Eur sąnaudų 2024 metais.

Veiklos rodikliai.

2024 m. bendrasis pelnas sudarė 585,86 tūkst. Eur (prieš apmokestinimą), iš to skaičiaus geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų pelnas sudarė 608,53 tūkst. Eur. Iš nereguliuojamos veiklos paslaugų teikimo įmonė uždirbo 69,82 tūkst. Eur pelno, iš finansinės-investicinės veiklos patirtas 92,49 tūkst. nuostolis.

Bendrovės turtas per 2024 m. mažėjo 611,42 tūkst. Eur arba 1,9 proc. dėl turto nusidėvėjimo. Trumpalaikis turtas didėjo 332,49 tūkst. Eur, dėl didesnio (272,01 tūkst. Eur) pinigų likučio, atsargų didėjimo (12,72 tūkst. Eur) ir pirkėjų įsiskolinimo išaugimo (47,91 tūkst. Eur). 2024 m. pirkėjų skolos didėjo dėl išaugusių pardavimų ir didesnio klientų portfelio (nemokių klientų) už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.



Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai 2024 m. pabaigai sudarė 2.729,78 tūkst. Eur arba 237,76 tūkst. Eur mažiau nei 2023 m. pabaigai. Pokytį lėmė įsiskolinimo kredito įstaigoms mažėjimas, nes 2024 m. buvo išmokėta banko paskola.

Bendrovės nuosavas kapitalas 2024 m. pabaigai sudarė 10.908,54 tūkst. Eur, per ataskaitinius metus padidėjo 12,4%. Nuosavo kapitalo pokytį lėmė įstatinio kapitalo padidinimas 711,08 tūkst. Eur akcininko Bendrovei pervestas piniginis įnašas, prisidedant prie investicijų įgyvendinimo bei ataskaitiniais metais uždirbtas 491,86 tūkst. Eur grynasis pelnas.

Trumpalaikės skolos, lyginant su 2023 m., mažėjo 84,18 tūkst. Eur dėl 2024 m. grąžintos banko paskolos.



4 lentelė. Finansinių rodiklių pokytis

Pagrindiniai finansiniai rodikliai	2024	2023	Pokytis	
Pelno (nuostolių) ataskaitos rodikliai (tūkst. Eur)			tūkst. Eur	proc.
Pajamos iš viso	5.194,12	5.020,49	+173,63	+3,46
Pardavimo pajamos	5.087,49	4.857,82	+229,67	+4,73
Sąnaudos iš viso	4.608,26	4.060,28	+547,98	+13,50
Pagrindinės veiklos sąnaudos	4.478,96	3.939,57	+539,39	+13,69
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	1.466,09	1.609,31	-143,22	-8,90
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	585,86	960,21	-374,35	-38,99
Grynasis pelnas (nuostoliai)	491,86	935,05	-443,19	-47,40
			tūkst. Eur	Proc.
Visas turtas	31.735,19	32.346,61	-644,42	-1,89
Pirkėjų įsiskolinimas	433,57	385,65	+47,92	+12,43
Nuosavas kapitalas	10.908,54	9.705,60	+1.202,94	+12,39
Trumpalaikės skolos	1.196,78	1.280,96	-84,18	-6,57
Bendrasis pelningumas	28,82	33,13		-13,00
Grynasis pelningumas	9,70	19,30		-49,74
Turto pelningumas (ROA)	1,50	2,90		-48,28
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE)	4,80	10,30		-53,40

VI. INVESTICIJOS IR INVESTICINIAI PROJEKTAI

2024 m. investicijos ilgalaikio turto įsigijimui ir atstatymui sudarė 907,18 tūkst. Eur, iš jų UAB „Mažeikių vandenys“ lėšos – 631,68 tūkst. Eur, likusi dalis – gyventojų bei Mažeikių rajono savivaldybės lėšos didinant įstatinį kapitalą piniginiu įnašu.

5 lentelė. Įgyvendintos investicijos, tūkst. Eur

Eil. Nr.	Finansavimo šaltiniai	2024 m.	Iš šio skaičiaus investuota (tūkst. Eur) į:					
			Vandens gavybą ir ruošimą	Vandens pristatymą	Nuotekų surinkimą	Nuotekų valymą ir nuotekų dumblo tvarkymą	Paviršinių nuotekų surinkimą ir valymą	Kitą
1	Iš viso atlikta darbų ir įsigyta turto (be nebaigtos statybos)	901,92	111,52	350,21	242,50	138,66	24,43	34,58
1.1.	Investicinių fondų lėšos (be nebaigtos statybos)	0,00						
1.2.	Valstybės biudžeto lėšos (be nebaigtos statybos)	0,00						
1.3.	Savivaldybės biudžeto lėšos (be nebaigtos statybos)	226,31	111,52	76,28	38,50			
1.4.	Įmonės nuosavos lėšos (be nebaigtos statybos)	626,41		245,79	182,94	138,66	24,43	34,58
1.5.	Paskolos (be nebaigtos statybos)	0,00						
1.6.	Kitos lėšos (be nebaigtos statybos)	49,20		28,14	21,06			



2.	Nebaigta statyba	8,07				8,07		
3.	Iš viso atlikta darbų ir įsigyta turto, finansuojant papildomos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos dedamosios lėšomis	0,00						
4.	Akcininko į balansą perduotas ilgalaikis turtas	0,00						
5.	Kitu būdu gautas turtas	0,00						
6.	Iš viso investuota (1.+2.+3.+4.+5.)	909,99	111,52	350,21	242,50	146,74	24,43	34,58

**UAB „MAŽEIKIŲ VANDENYS“ ĮVYKDYTI VANDENTVARKOS PROJEKTAI
2024 M.**

Vandentvarkos infrastruktūros plėtros ir rekonstrukcijos projektai

Eil. Nr.	Vandentvarkos projektai	Tinklų ilgis, km			
		Bendras tinklų ilgis, km	Vandentiekio	Buitinių nuotekų	Paviršinių nuotekų
1.	Vandens tiekimo ir buitinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra.	2,0208	1,403	0,6178	
2.	Požeminio vandens gavybos (paėmimo) gręžinių statyba, senųjų užkimsimo darbai.				
3.	Vandens gerinimo įrenginių statybos darbai.				
4.	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų išpirkimas.	1,0738	0,5359	0,5379	
5.	Perimti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektai.	1,7005	0,2402	0,2399	1,2204
6.	Vandens tiekimo, buitinių ir paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros rekonstrukcija.	3,954	2,3840	1,2950	0,2750
Viso:		8,7491	4,5631	2,6906	1,4954



1. Vandens tiekimo ir buitinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra.

1.1. Vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų įrengimas Naikių g., Naikių takas, Lazdoriaus skg., Mažeikių m.

Rangos sutartis Nr.:	VP/24/21
Rangos sutarties pavadinimas:	Vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų projektavimo bei statybos darbai Naikių g., Naikių tak., Lazdoriaus skg., Mažeikių m.
Rangos sutarties pasirašymas:	2024-04-29 Susitarimas Nr.1 2024-09-24
Rangos sutarties vertė:	43 293,50 be PVM
Generalinis rangovas:	UAB „Hidrotechniniai statiniai“
Darbų pradžia:	2024-05-08
Darbų pabaiga:	2024-11-06

Panaudotos lėšos, Eur. be PVM				Tinklų ilgis, km.		
VISO:	MV	SAV	GYV	Bendras tinklų ilgis	Vandentiekio	Buitinių nuotekų
43 293,50		30 305,42	12 988,08	0,981	0,49014	0,49052



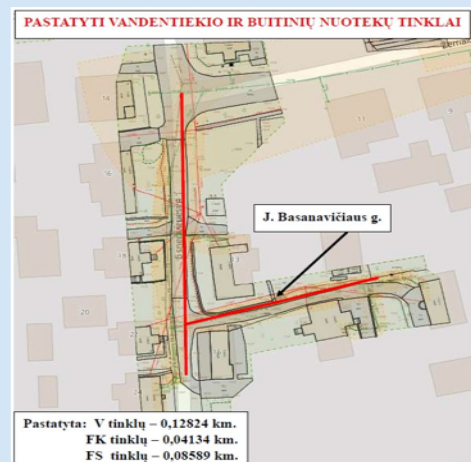
V, N tinklų vietos schema

Pastaba. Įvykdžius projektą sudaryta galimybė pajungti 5 namų ūkius prie vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų.

1.2. Vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų įrengimas J. Basanavičiaus g., Sedos m.

Rangos sutartis Nr.:	VP/24/01
Rangos sutarties pavadinimas:	Vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų projektavimo bei statybos darbai J. Basanavičiaus g., Sedos m., Mažeikių r. sav.
Rangos sutarties pasirašymas:	2024-01-09 Susitarimas Nr.1 2024-06-13
Rangos sutarties vertė:	27 300,00 be PVM 5 733,00 PVM 33 033,00 su PVM
Generalinis rangovas:	UAB „Hidrotechniniai statiniai“
Darbų pradžia:	2024-02-14
Darbų pabaiga:	2024-07-23

Panaudotos lėšos, Eur. be PVM				Tinklų ilgis, km.		
VISO:	MV	SAV	GYV	Bendras tinklų ilgis	Vandentiekio	Buitinių nuotekų
27 300,00		22 522,50	4 777,50	0,255	0,12824	0,12723



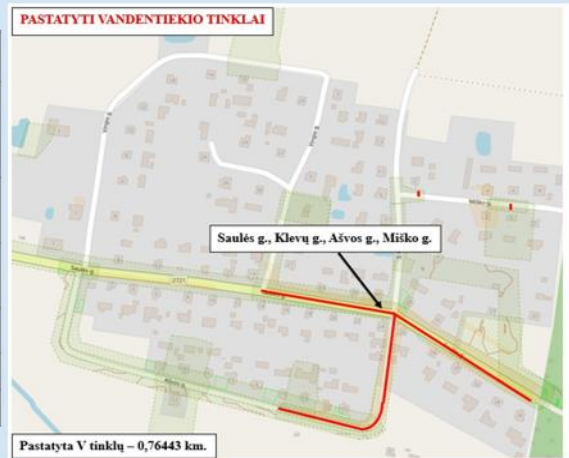
V, N tinklų vietos schema

Pastaba. Įvykdžius projektą sudaryta galimybė pajungti 8 namų ūkius prie vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų.



1.3. Vandentiekio tinklų įrengimas Saulės g., Ašvos g., Miško g., Urvikių k., Mažeikių r. sav.

Rangos sutartis Nr.:	VP/24/03
Rangos sutarties pavadinimas:	Vandentiekio tinklų projektavimo bei statybos darbai Urvikių k. (Saulės g., Klevų g., Ašvos g., Miško g.), Mažeikių r. sav.
Rangos sutarties pasirašymas:	2024-01-15 Susitarimas Nr.1 2024-06-13
Rangos sutarties vertė:	46850,00 be PVM 9 838,50 PVM 56 688,50 su PVM
Generalinis rangovas:	UAB „Hidrotechniniai statiniai“
Darbų pradžia:	2024-02-14
Darbų pabaiga:	2024-09-16



Panaudotos lėšos, Eur. be PVM				Tinklų ilgis, km.		
VISO:	MV	SAV	GYV	Bendras tinklų ilgis	Vandentiekio	Buitinių nuotekų
46 850,00		36 959,36	9 890,64	0,764	0,76443	

V tinklų vietų schema

Pastaba. Įvykdžius projektą sudaryta galimybė pajungti 18 namų ūkių prie vandentiekio tinklų.

2. Požeminio vandens gavybos ((paėmimo) gręžinių statyba, senųjų užkimšimo darbai.

2.1. Požeminio vandens gavybos (paėmimo) gręžinio statyba, senojo užkimšimo darbai Gyvolių k., Viekšnių sen., Mažeikių r. sav.

Rangos sutartis Nr.:	VP/24/40	VP/24/49
Rangos sutarties pavadinimas:	Vandens gręžinio įrengimo darbai;	Vandens gręžinio užkimšimo paslauga.
Rangos sutarties pasirašymas:	2024-09-25 2024-12-02 Susitarimas Nr.1	2024-12-03
Rangos sutarties vertė:	22 332,33 be PVM 4 689,79 PVM 27 022,12 su PVM	3 725,00 be PVM 782,25 PVM 4 507,25 su PVM
Generalinis rangovas:	UAB „Artezija“	UAB „Artezija“
Darbų pradžia:	2024-09-25	2024-12-03
Darbų pabaiga:	2024-12-16	2024-12-16

Panaudotos lėšos, Eur. be PVM				Projektiniai gręžinio duomenys		
VISO:	MV	SAV	GYV	Gręžinio gylis, m	Našumas m ³ /d	m ³ /h
26 057,33		26 057,33		75	20	6



Naujo požeminio vandens gavybos (paėmimo) gręžinio statyba.



3. Vandens gerinimo įrenginių statybos darbai.

3.1. Vandens gerinimo įrenginių statybos darbai Leckavos k., Mažeikių r. sav.

Rangos sutartis Nr.:	VP/24/23
Rangos sutarties pavadinimas:	Vandens gerinimo įrenginių statybos darbai Leckavos k., Mažeikių r. sav.
Rangos sutarties pasirašymas:	2024-05-13
Rangos sutarties vertė:	84 600,00 be PVM 17 766,00 PVM 102 366,00 su PVM
Generalinis rangovas:	UAB „Eigesa“
Darbų pradžia:	2024-05-13
Darbų pabaiga:	2024-10-17



Panaudotos lėšos, Eur. be PVM				Vandens gerinimo įrenginiai	
VISO:	MV	SAV	GYV	Našumas	
				m ³ /d	m ³ /p
84 600,00		84 600,00		1,5	35

4. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų išpirkimas.

4.1. Inžineriniai tinklai – gręžinys Leckavos k., Reivvyčių sen., Mažeikių r. sav.

Pirkimo pardavimo sutartis Nr.:	639
Nekilnojama s daiktas	Vandentiekio tinklai – gręžinys Nr.2119, Un.Nr.4400-0619-3018
Pirkimo pardavimo sutarties pasirašymas:	2024-04-02
Objekto vertė:	4 590,00 be PVM



Panaudotos lėšos, Eur. be PVM				Gręžinio Nr.2119 duomenys	
VISO:	MV	SAV	GYV	Statybos pabaigos metal	Gręžinio gylis, m
4 590,00		4 590,00		1968	81,0





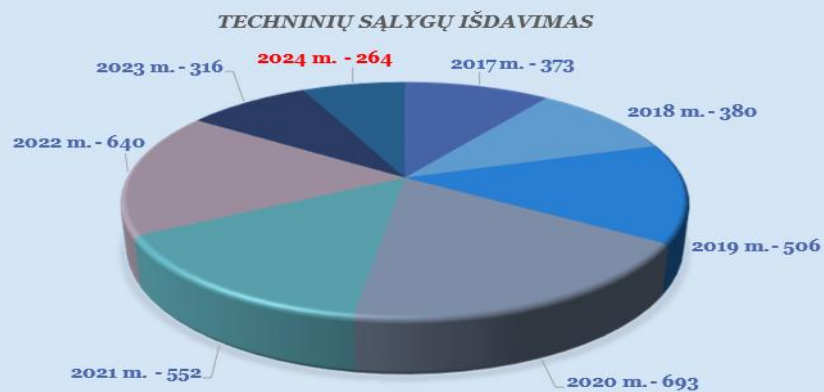
4.2. Vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklai Raselės 12-oji, 13-oji g., Mažeikių m.

Pirkimo pardavimo sutartis Nr.:	2570
Nekilnojamas daiktas	Vandentiekio tinklai, (Un. Nr.4400-5934-6993); Buitinių nuotekų slėginiai tinklai, (Un. Nr.4400-5934-7125)
Pirkimo pardavimo sutarties pasirašymas:	2024-08-22
Objekto išpirkimo suma:	25 000,00 be PVM



Panaudotos lėšos, Eur. be PVM				Tinklų ilgis, km.		
VISO:	MV	SAV	GYV	VISO:	Vandentiekio	Slėginių buitinių nuotekų
25 000,00		25 000,00		1,074	0,53591	0,53790

IŠDUOTOS TECHNINĖS SĄLYGOS PRISIJUNGIMUI PRIE GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ TVARKYMO INFRASTRUKTŪROS 2017 - 2024 M.



Palyginimo grafikas su ankstesniais laikotarpiais

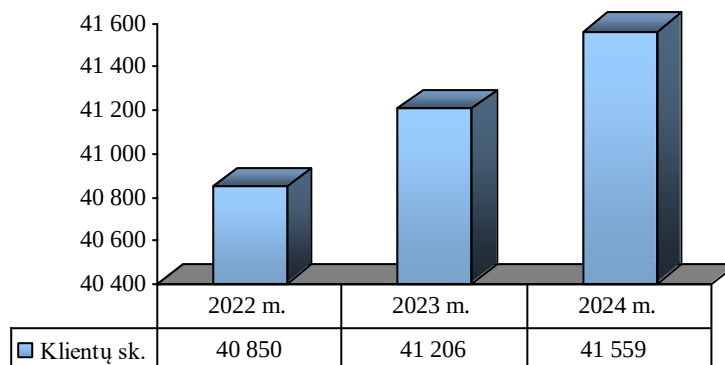
Eil. Nr.	Laikotarpis/metais	Abonentai	Vartotojai	Viso
1.	2021	221	331	552
2.	2022	175	465	640
3.	2023	71	245	316
4.	2024	64	200	264

Per 2024 m. paruošti: - 462 ribų aktai;
- 58 paviršinių nuotekų schemas.



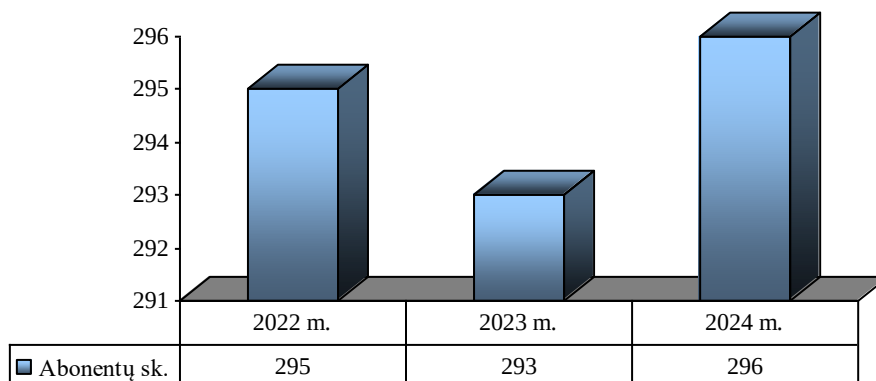
VII. BENDROVĖS KLIENTAI IR JŲ APTARNAVIMAS

Klientai – centrinė ašis, apie kurią ir dėl kurios sukasi visa Bendrovės veikla. Kasdien atliekami rutininiai darbai tam, kad klientų namus be pertrūkių pasiektų kokybiškas geriamasis vanduo ir būtų efektyviai išvalytos nuotekos. Taip pat nuolat ieškoma sprendimų, kurie leistų gerinti klientų pasitenkinimą Bendrovės teikiamomis paslaugomis. Džiugu tai, kad paskutinius tejus metus kasmet klientų, kuriems teikiamos geriamojo vandens tiekimo ir/ar nuotekų tvarkymo paslaugos, skaičius augo, o per visą laikotarpį nuo 2022-2024 m. klientų skaičius išaugo 1,7% ir metų pabaigoje sudarė 41.559 klientus (fizinius ir juridinius).



26 pav. Klientai, kuriems teikiama geriamojo vandens tiekimo ir/ar nuotekų tvarkymo paslauga

Bendrovės teikiama paviršinių nuotekų tvarkymo paslauga Mažeikių r. 2024 m. pabaigoje naudojos 296 abonentai (juridiniai klientai). Aptarnaujamų klientų skaičius per metus padidėjo 3 abonentais.



27 pav. Abonentai, kuriems teikiama paviršinių nuotekų tvarkymo paslauga

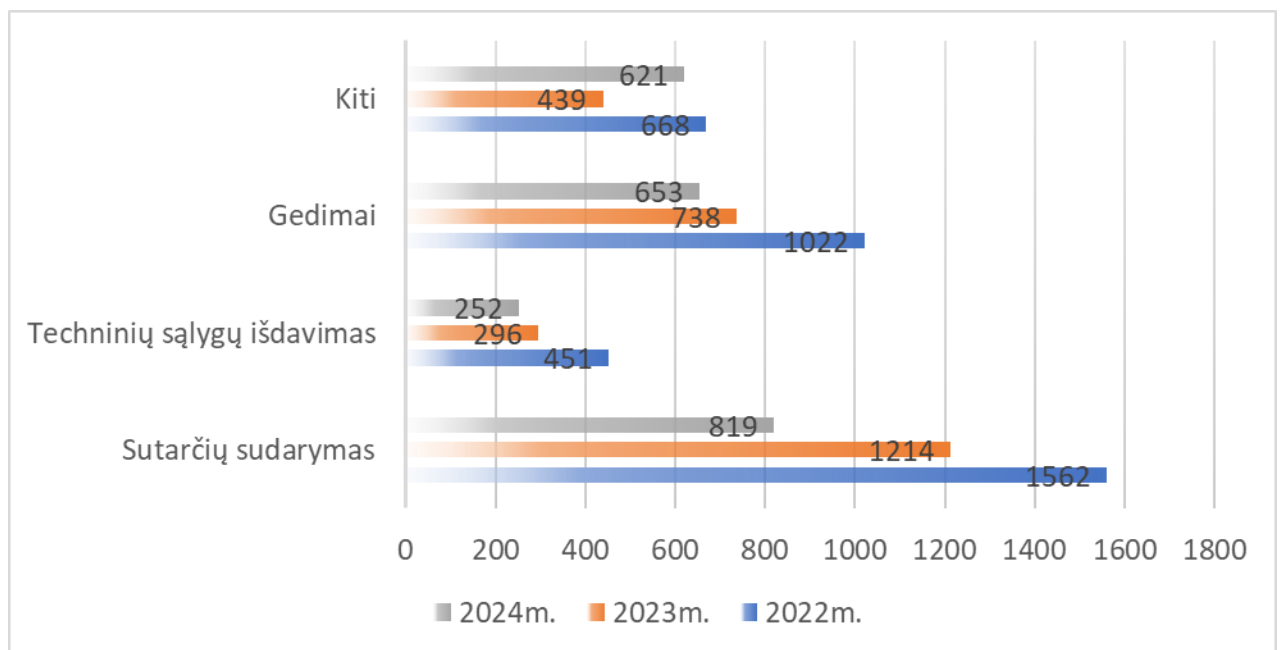
Gerindama aptarnavimo kokybę, Bendrovė rūpinasi, kad klientai gautų kokybiškas, profesionalias paslaugas, stengiasi, kad kiekvienas klientas būtų aptarnautas vienodai kokybiškai visuose Bendrovės padaliniuose, o teikiamos konsultacijos būtų profesionalios, aiškios ir kiekvienam prieinamos.



Bendrovės paslaugų vartotojai ir abonentai sąlygiškai suskirstyti į grupes – įmonės (pramonės, ūkio buities, biudžetinės), individualūs namai, daugiabučių namų savininkų bendrijos, daugiabučių namų butai. Abonentinė tarnyba su vartotojais sudaro vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų sutartis, atlieka vandens skaitiklių patikras.

UAB „Mažeikių vandenys“ atsakingai vykdo klientų patikras siekiant užkirsti kelią neteisėtam nuotekų išleidimui į aplinką bei tuo pačiu užkirsti kelią galimiems neteisėtiems prisijungimams prie Bendrovės vandens ar nuotekų tinklų. 2024 m. patikrinimo metu rasta 2,4 tūkst. m³ nedeklaruoto vandens bei 0,9 tūkst. m³ neapskaitytų nuotekų, nustatyta 25 pažeidimai, už kuriuos priskaityta 5,31 tūkst. Eur. Ataskaitiniais metais abonentinio skyriaus darbuotojai naujai įrengė bei pakeitė 5.071 vnt. (2.622 vnt. – ūkio būdu, 2.449 vnt. – rangovai) apskaitos prietaisą, kuriems baigėsi metrologinės patikros galiojimo laikas.

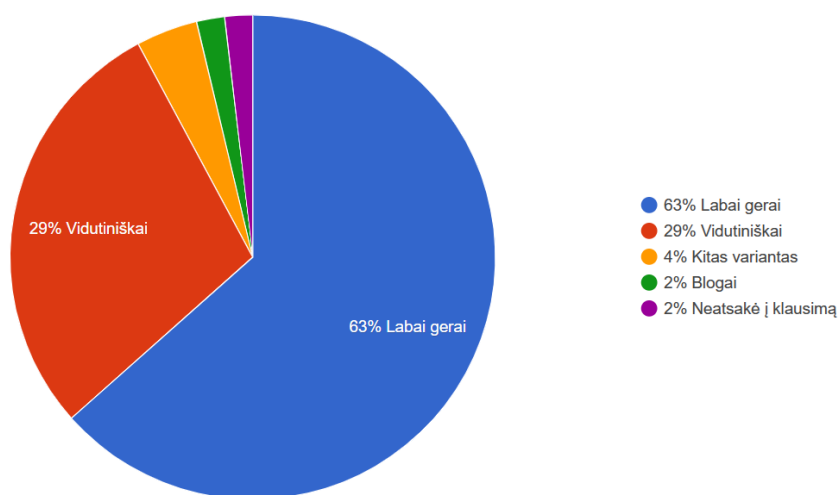
Su Bendrovės klientais bendraujama šiuolaikinėmis komunikacijos priemonėmis. Analizuojami klientų kreipiniai, nusiskundimai ir pageidavimai, stengiamasi laiku ir operatyviai išspręsti iškilusias problemas. Trumposiomis žinutėmis ir elektroniniais laiškais klientai informuojami apie įsiskolinimus, atliekamus planinius vandentiekio ir nuotekų tinklų remonto darbus, įvykusias avarijas, kitą vykdomą ir klientams aktualią veiklą.



28 pav. Klientų kreipiniai

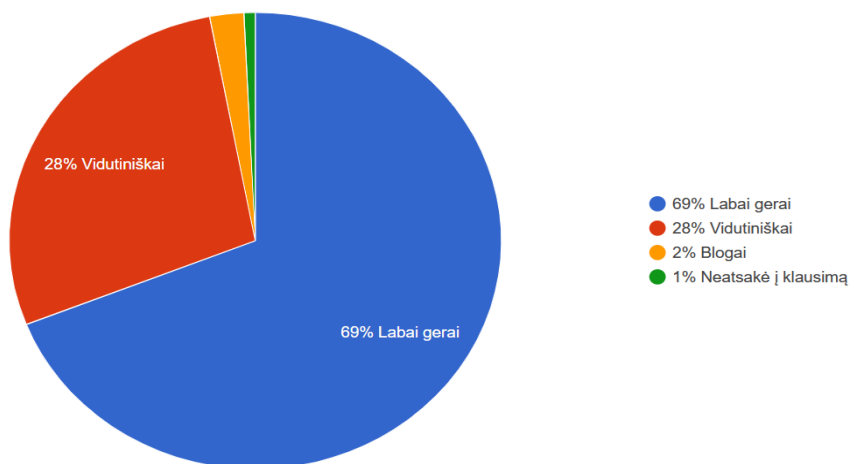
UAB „Mažeikių vandenys“ atliko savo klientų apklausą, kurios metu buvo vertinama tiekiamo šalto vandens ir darbuotojų aptarnavimo kokybė. Siekiant nustatyti klientų požiūrį į teikiamas paslaugas bei jų kokybę, buvo atlikta anketinė apklausa, kuri elektroniniu paštu išsiųsta 2766 Bendrovės klientams. Apklausoje dalyvavo 268 respondentai. Bendrovės tiekiamo vandens ir darbuotojų aptarnavimo kokybė buvo vertinama reikšmėmis: labai gerai, vidutiniškai ir blogai.

Apklausos rezultatai parodė, kad 63 proc. respondentų UAB „Mažeikių vandenys“ darbuotojų aptarnavimo kokybę vertina labai gerai, vidutiniškai - 29 proc., 2 proc.- blogai, 2 proc. neatsakė į klausimą ir likusi 4 proc. pasirinko kitą variantą (žr. 29 pav.).



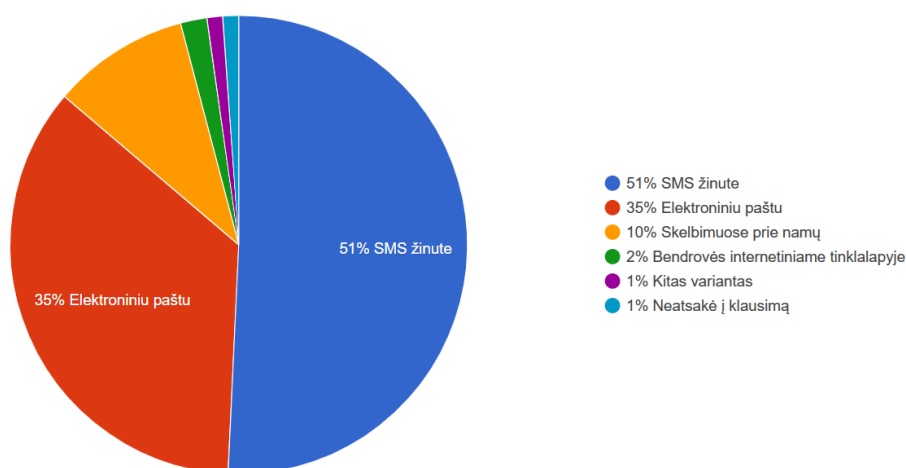
29 pav. Bendrovės darbuotojų aptarnavimo kokybės vertinimas

69 proc. apklaustų respondentų vandens kokybę įvertino labai gerai, 28 proc. vidutiniškai, 2 proc. vandens kokybę įvertino blogai, 1 proc. neatsakė. (žr. pav. 30).



30 pav. Geriamojo vandens kokybės vertinimas

Įvertinus apklausos rezultatus dėl pranešimų gavimo apie vandens tiekimo sutrikimus nustatyta, kad priimtinausias būdas gauti pranešimus apie vandens tiekimo sutrikimus 51 proc. respondentų yra SMS žinute, 35 proc. elektroniniu paštu, 10 proc. norėtų matyti skelbimuose prie namų, 2 proc. informaciją norėtų matyti bendrovės internetiniame tinklalapyje, 1 proc. pasirinko kitą variantą ir 1 proc. neatsakė. (žr. 31 pav.)



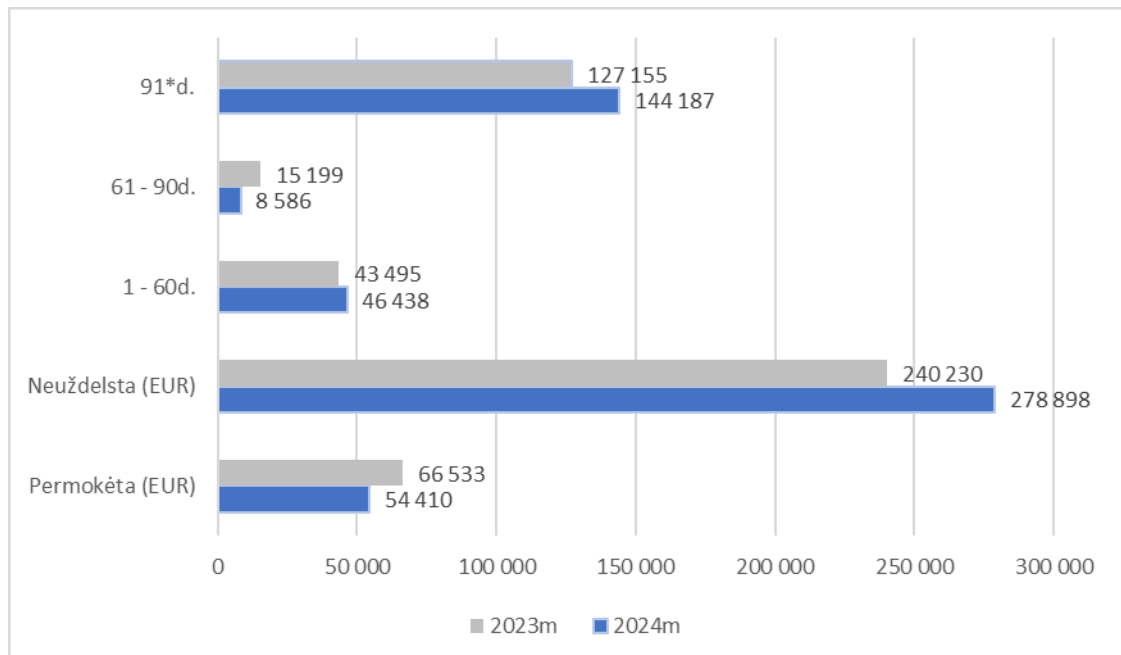
31 pav. Sąskaitos pateikimo pasirinkimo būdas už suteiktas paslaugas

Apklausa leido išsiaiškinti klientų poreikius bei išgirsti jų siūlymus, kaip pagerinti UAB „Mažeikių vandenys“ teikiamų paslaugų kokybę. Apklausoje dalyvavusių klientų siūlymu reikėtų gerinti komunikavimo su klientais kokybę, svarbią klientui informaciją teikti SMS žinute ir/ ar el. paštu, sąskaitas už suteiktas paslaugas teikti el. paštu ir/ ar klientų savitarnos sistemoje, taip pat gerinti tiekiamo vandens kokybę ir kt. Įvertinus apklausos rezultatus, nustatyta, kad bendrovės tiekiamo šalto vandens ir darbuotojų aptarnavimo kokybė didžiają apklausoje dalyvavusių klientų dalimi yra vertinama labai gerai.

Klientų skolos.

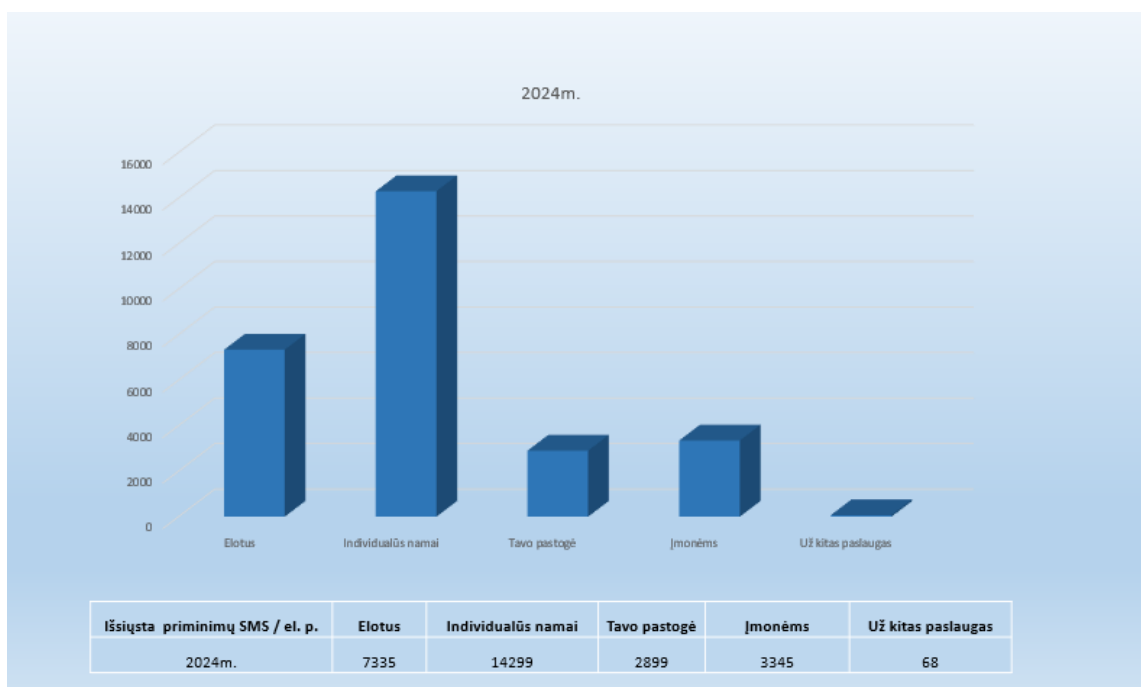
Vertinant įsiskolinimus svarbu ne tik jų dydis, bet ir laikotarpis, per kurį vartotojai vidutiniškai atsiskaito už suteiktas paslaugas. Jis realiai atspindi įsiskolinimų mastą. Pagal šį laikotarpį galima spręsti ir apie tikimybę susigrąžinti skolas. Įvertinant tai, kad įmonė paslaugas teikia avansu bei numatytus atsiskaitymo laikotarpius, idealiau atsiskaitymu galima laikyti 25-30 dienų periodą.

Grafike pateiktas palyginimas 2024 metais įsiskolinimų padengimo laikas, su 2023 metais. Iš pateikto grafiko matyti, kad 2024 metais padengimo laikas ilgesnis, t. y. klientai atsiskaito lėčiau.



32 pav. Klientų skolos pagal terminus, Eur

Vykdomė abonentių vandens/nuotekų deklaravimo kontrolę. Vėluojantiems deklaruoti abonentams siunčiame priminimus.



33 pav. Išsiųstų priminimų SMS/el. p. skaičius, vnt.

VIII. KAINŲ REGULIAVIMAS

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos skaičiuojamos atskiroms geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikloms, paslaugoms. Skaičiuojant kainas, atsižvelgiama į numatomas būtinąsias paslaugų teikimo sąnaudas,



reguliuojamoje veikloje naudojamo turto vertę, suskaičiuotą protingumo kriterijų atitinkančią investicijų grąžą. Būtiniosios sąnaudos yra normuojamos.

Nuo 2022-11-16 įsigaliojus LR Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo naujai redakcijai (Nr. XIV-1466, 2022-10-27), pagal 3 str. 18 punktą bazinės paslaugų kainos nustatomos penkerių metų laikotarpiui, jas perskaičiuojant antraisiais, trečiaisiais, ketvirtaisiais ir penktaisiais kainų galiojimo metais. Senesnėje Įstatymo redakcijoje kainos buvo nustatomos trejų metų reguliavimo laikotarpiui.

Dabartinis galiojančių reguliuojančių bazinių kainų ciklas prasidėjo nuo 2020-11-01 (pagal seną įstatymo redakciją 3 m.), kurio bazinės kainas suderino Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT) 2020-08-21 nutarimu Nr. O3E-757 ir patvirtino Mažeikių rajono savivaldybės taryba 2020-09-25 sprendimu Nr. T1-246. Tuo pačiu sprendimu buvo patvirtinta apskaitos prietaisų priežiūros paslaugos bazinė kaina.

Teikiamų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainos nustatomos, vadovaujantis Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų metodika (toliau – Metodika), patvirtinta Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2006 m. gruodžio 21 d. nutarimu Nr. 03-92 „Dėl geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodikos“.

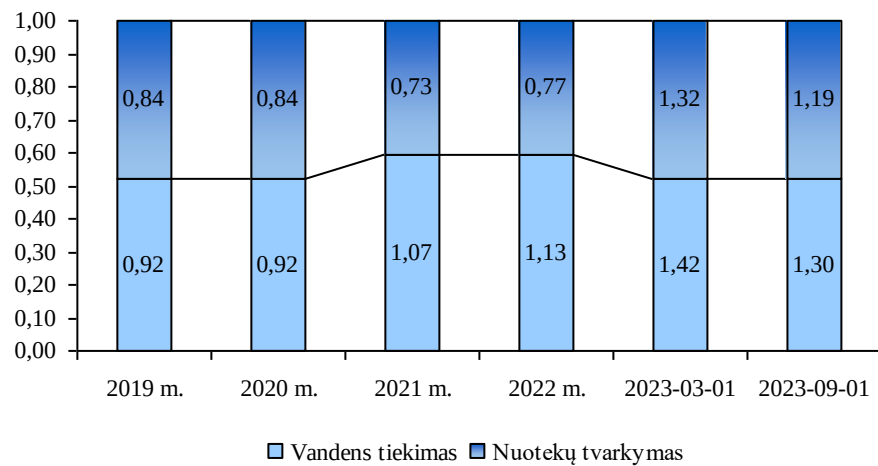
Tiek bazinės, tiek perskaičiuotas bazinės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainas nustato Valstybinė energetikos reguliavimo taryba.

Antriesiems bazinės kainos galiojimo metams perskaičiuotos kainos įsigaliojo nuo 2022 m. sausio 1 d. Tretiesiems bazinės kainos galiojimo metams perskaičiuotos kainos įsigaliojo nuo 2023 m. kovo 1 d.

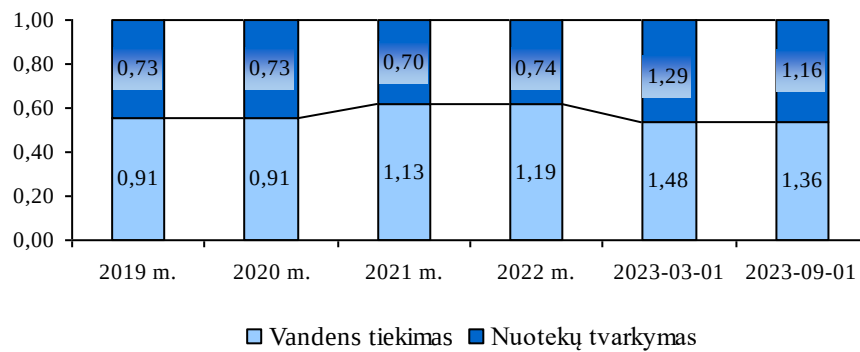
Taip pat, dėl elektros energijos sąnaudų tarifų ir įkainių pokyčio, 30 procentų, buvo perskaičiuojamos bazinės kainos, kurios Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos patvirtintos 2023 m. birželio 22 d. nutarimu Nr. 03E-819 „Dėl UAB „Mažeikių vandenys“ perskaičiuotų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo“.

UAB „Mažeikių vandenys“ taikomos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos skelbiamos bendrovės internetinėje svetainėje: [Abonentams | Mažeikių vandenys](#)

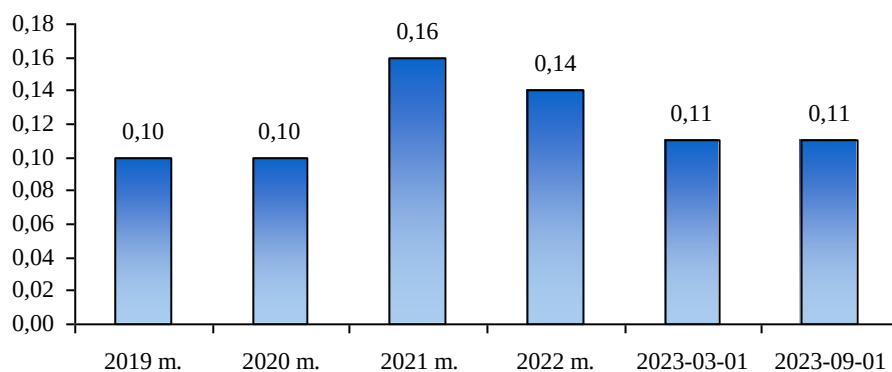
UAB „Mažeikių vandenys“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų dinamika pateikta 34, 35 ir 36 pav.



34 pav. Paslaugų kainos vartotojams, Eur/m³ (be PVM)



35 pav. Paslaugų kainos abonentams, Eur/m³ (be PVM)



36 pav. Paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugos kainos abonentams, Eur/m³ (be PVM)

IX. VIEŠIEJI PIRKIMAI

UAB „Mažeikių vandenys“ viešieji pirkimai organizuojami ir vykdomi vadovaujantis vandentvarkos veiklą ir viešuosius pirkimus reglamentuojančiais teisės aktais (Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srityse



perkančiųjų subjektų, įstatymu (toliau – PI), Viešųjų pirkimų tarnybos patvirtintomis metodikomis ir rekomendacijomis, Bendrovės patvirtintu Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu, Viešųjų pirkimų organizavimo tvarkos aprašu ir kt.).

2024 m. buvo peržiūrėtas ir atnaujintas Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašas bei Viešųjų pirkimų organizavimo tvarkos aprašas.

2024 m. prioritetinis dėmesys buvo skirtas ne tik pirkimų procesų peržiūrai ir pirkimų procedūrų efektyvinimui, bet ir viešųjų pirkimų kryptiai – žaliems pirkimams. Bendrovė, atsižvelgdama į Vyriausybės formuojamą darnumo politiką, viešuosiuose pirkimuose 2024 metais taikė Aplinkos ministerijos nustatytus minimalius aplinkos apsaugos kriterijus, aplinkos apsaugos vadybos sistemas ir kitus aplinkos apsaugą užtikrinančius reikalavimus. 2024 m. žaliųjų pirkimų kriterijus Bendrovė taikė daugiau kaip 94 proc. visų atliktų pirkimų.

Bendrovė didelį dėmesį skyrė rinkos tyrimams, prieš įsigyjant tam tikrą prekę, paslaugą ar darbus (toliau – produktai) bendrovės darbuotojai kruopščiai analizavo rinką, joje vyraujančias kainas, produktų savybes ir kt. Kiekvienu atveju buvo įvertinami pasiūlymų vertinimo kriterijai bei pasirenkami ekonomiškai naudingiausi būdai įsigyti tam tikrą prekę ar paslaugą.

Bendrovėje visi pirkimai buvo atlikti sėkmingai bei sklandžiai (pretenzijų – 0, teisminių ginčų – 0, ikiteisminių ginčų – 0).

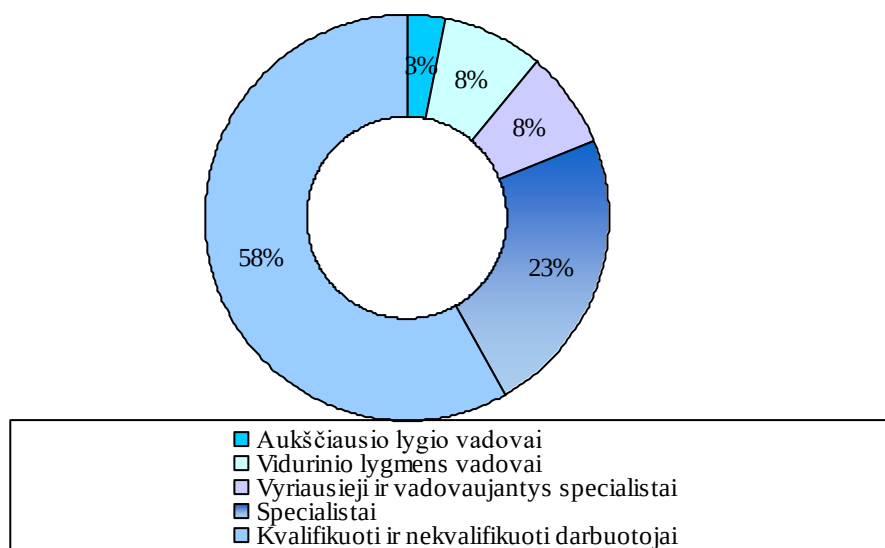
X. PERSONALO VALDYMAS

Darbuotojai ir pasiskirstymas.

Rūpestinga organizacija ir įsitraukę darbuotojai yra viena bendrovės strateginių kryptių, kuriai kryptingai skiriamas didelis dėmesys.

2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovės darbuotojų komandą sudarė 65 proc. Gamybos tarnybos darbuotojų, 17 proc. darbuotojų dirbo Klientų aptarnavimo srityje, o likusieji 16 proc. darbuotojų atliko Bendrovės palaikomosios veiklos funkcijas.

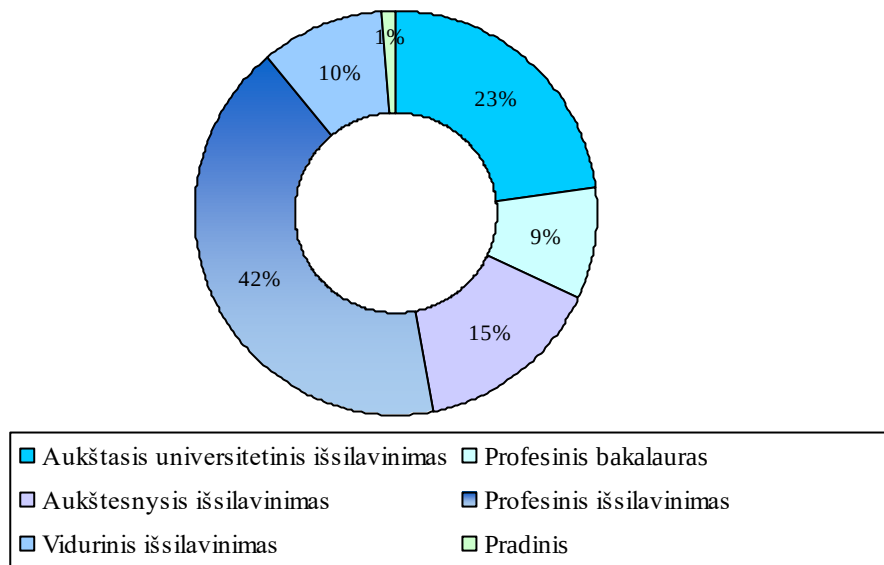
2024 m. Bendrovėje dirbo 3 proc. aukščiausio lygio vadovų, 8 proc. vidurinio lygmens vadovų, 8 proc. vyriausieji ir vadovaujantys specialistai, 23 proc. specialistų ir 58 proc. kvalifikuotų ir nekvalifikuotų darbuotojų.





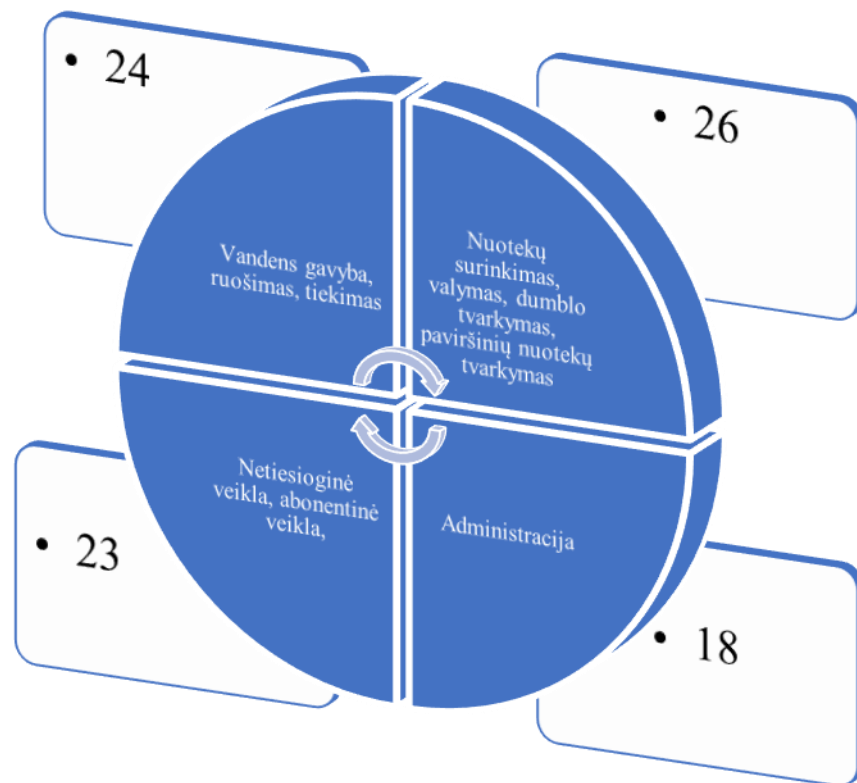
37 pav. Darbuotojai pagal pareigybių grupes

2024 m. 23 proc. Bendrovės darbuotojų įgiję aukštąjį universitetinį išsilavinimą, 9 proc. – profesinį bakalaurą, 15 proc. – aukštesnįjį išsilavinimą, 42 proc. – profesinį išsilavinimą, 10 proc. – vidurinį išsilavinimą ir 1 proc. – pradinį.



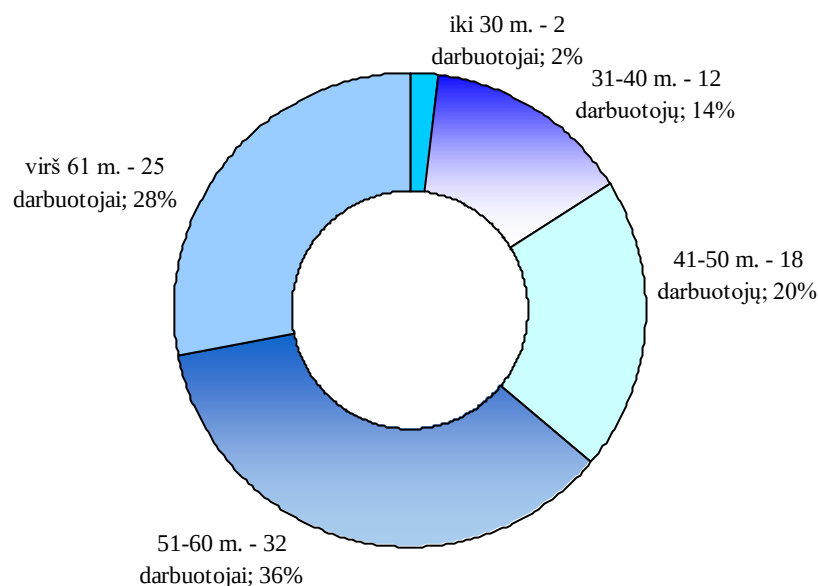
38 pav. Darbuotojai pagal išsilavinimą

2024 m. sausio 1 d. bendrovėje dirbo 91 darbuotojas. Metų pabaigoje - 88 darbuotojai. Metinis vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius – 91 darbuotojai (33 moterys ir 58 vyrai). Per 2024 metus priimti 8 darbuotojai, nutrauktos darbo sutartys su 11 darbuotojų.



39 pav. Darbuotojų struktūra pagal paslaugas, darb.sk.

Analizuojant darbuotojų pasiskirstymą pagal amžiaus grupes, matoma kad įmonėje didesnė dalis yra vyresnio amžiaus: 51-60 metų amžiaus grupė sudaro 36%, o virš 61 metų grupė siekia 28% visų darbuotojų.



40 pav. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių

Priimant į darbą naujus darbuotojus, bendrovė taiko vienodus atrankos kriterijus ir sąlygas. Darbuotojai į pareigas priimami pagal pareigybei, kurią norima užimti, pareiginiuose nuostatuose



numatytus kompetencijų reikalavimus. Naujo darbuotojo paiešką visada pirmiausia stengiamasi vykdyti bendrovės viduje, o neatsiradus tinkamam kandidatui – išorėje. Bendrovėje nuolat atsižvelgiama į darbuotojų asmeninius darbo pasiekimus, rezultatus. Tokiu būdu darbuotojams bendrovė sudaro sąlygas karjerai, profesiniam augimui.

Pagrindinė bendrovės stiprybė yra jos darbuotojai, todėl siekiama kurti darbinę atmosferą, organizacinę kultūrą, užtikrinančią tarpusavio pagarbą, lygias galimybes. Bendrovė griežtai pasisako prieš bet kokius žmogaus teisių pažeidimus, netoleruoja jokių diskriminacijos apraiškų, todėl Bendrovėje per 2023 m. buvo organizuojami darbuotojų kompetencijų psichikos sveikatos srityje didinimo mokymai. Darbuotojų kompetencijų psichikos sveikatos srityje didinimo mokymai buvo skirti stiprinti darbdavių ir darbuotojų kompetencijas psichikos sveikatos srityje, pagrindinį dėmesį skiriant darbuotojų atsparumo psichikos sveikatos rizikos veiksniams didinimui ir psichosocialinės aplinkos gerinimui darbovietėse.

Atlygis ir papildomos naudos.

Bendrovėje siekiama, jog darbuotojams skiriamas atlygis už darbą atitiktų ne tik aukščiausius skaidrumo reikalavimus, bet ir būtų objektyvus bei motyvuojantis kartu siekti organizacijos tikslų.

Atsižvelgiant į ekonominius, aplinkos apsaugos ir socialinius savo veiklos veiksnus, „Mažeikių vandenyse“ yra palaikoma ir nuolat tobulinama atlygio sistema, kuri atitiktų išorinį konkurencingumą ir vidinį teisingumą.

Pagrindiniai atlygio principai apibrėžti Kolektyvinėje sutartyje, darbuotojų atlyginimo struktūros sistemoje bei darbo apmokėjimo sistemoje ir kituose susijusiuose vidaus teisės aktuose ir dokumentuose.

Pagrindiniai atlygio principai yra taikomi visiems organizacijos darbuotojams, išskyrus direktorių, nes šiai pareigybei darbo užmokestį nustato visuotinis akcininkų susirinkimas.

Siekiant užtikrinti išorinį atlygio konkurencingumą ir vidinio teisingumo principus, organizacijos pareigybių lygiai yra nustatomi, vadovaujantis tarptautine „Korn Ferry“ pareigybių vertinimo ir profiliavimo metodika. Užtikrinant išorinio konkurencingumo principą, organizacijos atlygio rėžiai gali būti atnaujinami vieną kartą per metus, atsižvelgus į atlygio rinkos tyrimo duomenis ir į organizacijos finansines galimybes. Atlygio rėžiai, remiantis atlygio rinkos tyrimo duomenis, nustatomi kiekvienam pareigybės lygiui. Kiekvienam organizacijos pareigybių matricos lygiui yra nustatomas 40 proc. atlygio intervalas, kai minimumas yra lygus 80 proc. atlygio rinkos lyginamosios reikšmės, o maksimumas lygus 120 proc. atlygio rinkos lyginamosios reikšmės.

Atlygio struktūra:

- Finansinis atlygis – PAD pagrindinė (pastovioji) atlygio dalis. Atlygis nustatomas atsižvelgiant į pareigybės lygį, darbuotojo patirtį bei kompetencijas. Pagrindinė atlygio dalis yra nurodoma darbo sutartyje ir mokama kiekvieną mėnesį.

- Papildomas piniginis atlygis - papildomas apmokėjimas už viršvalandinį darbą, darbą poilsio bei švenčių dienomis arba nakt. Mokama remiantis Darbo kodeksu ir kolektyvine sutartimi. Priedai ir skatinamosios premijos – tai piniginės išmokos, kurios gali būti skiriamos už pavadavimą, papildomų darbų ir užduočių vykdymą ir taip pat už reikšmingą asmeninį indėlį bendrovės veiklos rezultatams, gerą darbo pareigų vykdymą. Numatyta kolektyvinėje sutartyje ir kituose vidaus teisės aktuose. Papildomos naudos ir kitos išmokos – įvairios piniginės išmokos,

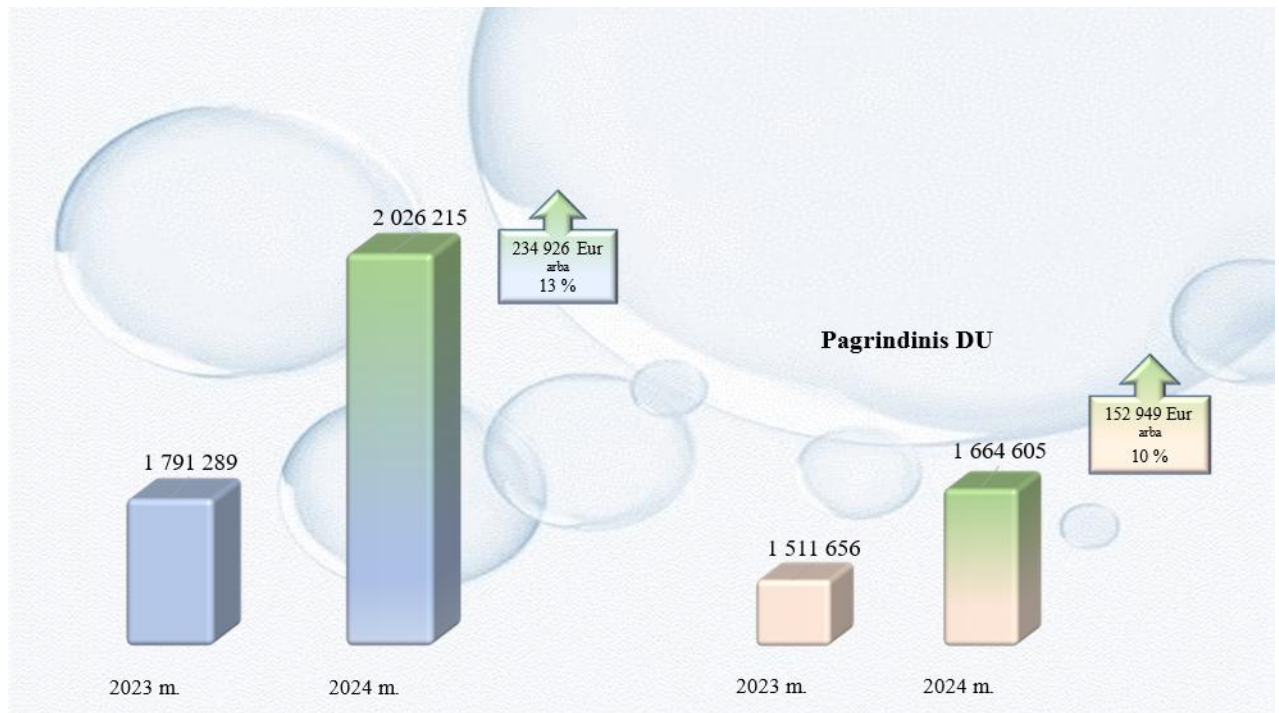


taip pat priemonės, gerinančios darbo sąlygas, kurios turi tam tikrą pamatuojamą vertę. Numatyta Darbo kodekse, kolektyvinėje sutartyje ir kituose vidaus teisės aktuose.

- Nefinansinis atlygis (kitos naudos) - papildomos naudos, kuriomis siekiama skatinti darbuotojų pasitenkinimą organizacija, socialinę atsakomybę ir suteikti galimybes darbuotojų savirealizacijai bei karjerai.

Pagrindinė atlygio dalis (PAD) yra nustatoma ir peržiūrima kartą metuose, kasmetinės atlygio peržiūros metu. Pagrindinės atlygio dalies peržiūros rezultatai priklauso nuo finansinių įmonės galimybių, darbuotojo profesinės kompetencijos, veiklos rezultatų, darbuotojo atlygio situacijos atsižvelgiant į pareigybei numatomus atlygio režius, nuo darbuotojo indėlio į atliekamą darbą, jo iniciatyvumą ir motyvaciją.

2024 m. buvo vykdoma darbuotojų darbo užmokesčio peržiūra, kuri įsigaliojo nuo 2024 m. gegužės mėnesio. Remiantis atlikta darbo užmokesčio peržiūra ir priimtais sprendimais, iš viso darbo užmokestis kilo 234,93 (13 proc.) darbuotojams ir vidutiniškai vienam darbuotojui darbo užmokestis buvo padidintas 13 procentų.



41 pav. Darbo užmokesčio lyginamoji analizė, Eur

2024 m. darbo užmokesčio fondas sudarė 2.026,22 tūkst. Eur. 2024 m. vidutinis mėnesinis darbo užmokestis sudarė 1876 Eur. Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis pagal pareigybių grupes ir darbuotojų skaičius pateikiamas 6 lentelėje:

6 lentelė. Vidutinis darbo užmokestis, Eur

Darbuotojų grupės	Vidutinis darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	Vidutinis darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur
	2023 m.		2024 m.	



Direktorius	1	4990	1	8319
Aukščiausio lygio vadovai	3	3599	3	4047
Vidurinio lygmens vadovai	7	2217	7	2442
Vyriausieji ir vadovaujantys specialistai	7	1925	7	2092
Specialistai	20	1539	20	1750
Kvalifikuoti darbuotojai	51	1379	49	1565
Nekvalifikuoti darbuotojai	3	908	3	974
Viso	92		90	
Darbo užmokesčio vidurkis		1627		1876

Darbuotojų kompetencijų kėlimas.

Bendrovė skiria ypatingą dėmesį darbuotojų kvalifikacijos kėlimui bei profesiniam tobulėjimui. Siekiant užtikrinti, kad darbuotojai turėtų reikiamas žinias ir įgūdžius savo darbo funkcijoms atlikti, organizuojami įvairūs vidiniai ir išoriniai mokymai, seminarai, darbų saugos mokymai. Per ataskaitinius metus bendrovės darbuotojai dalyvavo skirtinguose tobulinimo seminaruose, mokymuose bei praktiniuose užsiėmimuose, skirtuose tiek techninių, tiek vadybinių įgūdžių stiprinimui. Iš viso buvo suorganizuoti 22 seminarai bei mokymai įvairiomis temomis: Finansinės apskaitos organizavimas, IT sauga, klientų aptarnavimo mokymai, darbas sprogioje aplinkoje, naujausi nuotekų tvarkymo reikalavimai, asmens duomenų apsaugos klausimai. Bendrovė nuolat investuoja į darbų saugos ir sveikatos mokymus, kad būtų užtikrinta darbuotojų gerovė ir saugi darbo aplinka. Taip pat bendrovė aktyviai siekia pasinaudoti išorinių organizacijų siūlomomis mokymosi programomis ir partnerystėmis siekdama užtikrinti darbuotojų profesinį tobulėjimą ir nuolatinį kompetencijų atnaujinimą. 2024 m. ypatingas dėmesys buvo skiriamas specialistų vadovavimo kompetencijų – lyderystės, tikslo siekimo, iniciatyvumo – ugdymui. Bendrovės darbuotojai dalyvavo profesiniuose mokymuose „Situacinės lyderystės principų taikymas sudėtingose situacijose ir tarpusavio komunikacijoje“. 2024 m. birželio mėn. bendrovės atstovai dalyvavo tarptautinėje konferencijoje „Baltijos šalių vandentvarka“.

Darbų sauga ir sveikata.

Darbuotojų sauga ir sveikata yra vienas iš UAB „Mažeikių vandenys“ prioritetų, ypač atsižvelgiant į specifinius pavojus, susijusius su vandentvarkos sektoriaus darbais. Remiantis naujausiais darbų saugos reikalavimais Lietuvoje, bendrovė stiprina rizikų valdymą, darbuotojų mokymus bei darbo sąlygų stebėseną.

UAB „Mažeikių vandenys“ nuolat organizuoja privalomuosius darbuotojų mokymus, atnauja darbų saugos procedūras ir skatina darbuotojų informuotumą apie galimas rizikas, vykdo vidaus patikras ir užtikrina, kad darbų saugos politika atitiktų naujausius Lietuvos teisės aktų reikalavimus. UAB „Mažeikių vandenys“ aktyviai įgyvendina darbų saugos reikalavimus, orientuojasi į darbuotojų saugumo didinimą bei sveikatos apsaugą, stiprindama mokymų



programas, rizikos vertinimą ir prevencines priemones. Šie veiksmai leidžia užtikrinti ne tik teisinę atitiktį, bet ir darbuotojų gerovę bei organizacijos veiklos efektyvumą.

2024 metais atliktas visų darbo vietų profesinės rizikos vertinimas bei laboratoriniai tyrimai profesinės rizikos vertinimui. Darbuotojai yra nuolat informuojami apie savo teises ir pareigas, organizuojami specialūs mokymai, skatinantys sąmoningumą ir pagarbą kolektyve.

Dėl darbo vandentvarkos sektoriuje specifikos darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimas yra vienas iš bendrovės prioritetų. Darbuotojams nuolat suteikiamos tinkamos asmeninės apsaugos priemonės, organizuojami darbų saugos mokymai ir atnaujinamos saugos rekomendacijos.

Dalyvavimas visuomeninėje veikloje.

Bendrovė nuolat įsitraukia į įvairias visuomenines iniciatyvas ir socialines veiklas siekdama prisidėti prie vietos bendruomenės gerovės ir socialinės atsakomybės skatinimo.

2024 metų vasarą darbuotojai dalyvavo bendrovės organizuojamoje sporto šventėje, kuri skatina sveiką gyvenimo būdą bei sustiprina kolektyvo ryšius, o tą pačią metų rudenį darbuotojams buvo suorganizuota pažintinė kelionė į Estiją.

UAB "Mažeikių vandenis" taip pat aktyviai dalyvauja Pyragų dienos akcijoje – jos metu darbuotojai kepa pyragus, o surinktos lėšos skiriamos labdarai. Per pastarąją Pyragų dieną surinktos lėšos buvo skirtos sunkiai gyvenančiai šeimai Mažeikių r., siekiant padėti jiems pagerinti gyvenimo sąlygas.

Be to, bendrovė kasmet sausio 13-ąją mini Laisvės gynėjų dieną – jos metu darbuotojai languose uždega žvakutes, pagerbdami žuvusius už Lietuvos laisvę.

2024 metais UAB "Mažeikių vandenis" tradiciškai dalyvavo aplinkosaugos iniciatyvoje "Darom kartu" taip siekiant prisidėti prie aplinkos švarinimo bei ekologinio sąmoningumo skatinimo. Dalyvaudami akcijoje darbuotojai ne tik padeda tvarkyti aplinką, bet ir stiprina komandinę dvasią bei ugdo atsakomybę už savo gyvenamąją vietą.

Kaip ir kiekvienais metais, taip ir 2024 – aisiais gegužės mėnesį bendrovė minėjo Vandentvarkos darbuotojų dieną, kurios metu buvo pagerbti ilgamečiai darbuotojai už jų indėlį į bendrovės veiklą.

Dalyvavimas bendruomeninėse iniciatyvose leidžia darbuotojams jausti, kad jų veikla yra svarbi ir naudinga visuomenei. Tai didina motyvaciją ir darbo pasitenkinimą. Bendros veiklos, tokios kaip sporto šventės ar socialinės iniciatyvos, stiprina darbuotojų tarpusavio ryšius, sukuria bendruomeniškumo jausmą. Įsitraukimas į labdarinę ar sportinę veiklą padeda atsipalaiduoti, sumažinti kasdienio darbo įtampą ir pagerinti emocinę būseną. Savanoriavimas, organizacinė veikla ar socialiniai renginiai suteikia galimybę ugdyti asmeninius įgūdžius, priimti iššūkius ir jaustis už juos atsakingiems.

Dalyvaudami visuomeninėje veikloje, darbuotojai ne tik ugdo asmenines savybes bet daro ir didelį poveikį organizacinei kultūrai:

- **Stiprina lojalumą bendrovei** – kai darbuotojai mato, kad bendrovė skatina visuomeninę veiklą ir investuoja į socialinę atsakomybę, jie labiau jaučia pasididžiavimą priklausydami organizacijai.
- **Ugdo teigiamą bendrovės įvaizdį** – aktyvus darbuotojų dalyvavimas socialinėse iniciatyvose kuria teigiamą reputaciją tiek vietos bendruomenėje, tiek verslo sektoriuje.
- **Skatina tarpusavio pagarbą** – kartu dirbdami prie bendrų tikslų, darbuotojai geriau supranta vieni kitus, skatinama pagarba, palaikymas ir bendradarbiavimas.



UAB „Mažeikių vandenys“ yra aktyvus Lietuvos vandens tiekėjų asociacijos (LVTA) narys. Ši narystė leidžia bendrovei dalyvauti formuojant vandentvarkos sektoriaus politiką, keistis gerąja praktika su kitomis bendrovėmis bei prisidėti prie sektoriaus tobulinimo.

XI. KITA INFORMACIJA

Šiame pranešime pateikiama informacija apima Bendrovės veiklą per 2024 m. sausio – gruodžio mėn. laikotarpį. Po finansinių metų pabaigos jokių esminių įvykių nebuvo. Šį pranešimą parengė Ekonomikos ir finansų valdymo skyrius, vadovaudamasis LR Akcinių bendrovių įstatymu, LR Įmonių finansinės atskaitomybės įstatymu.

Direktorius

Kęstutis Kazlauskas